



Conférence des membres sur les orientations stratégiques du 15 novembre 2024

Compte-rendu

27 participants

Déroulé :

- 9h00 : Accueil - Café d'accueil
- 9h30 : Ouverture par Claire Thoury, Présidente du Mouvement associatif, et Vincent Clivio, Secrétaire général
- 10h15 : Analyse des dynamiques sociétales, évolutions et impacts pour le secteur associatif par Laurence de Nervaux, Déléguée générale de Destin Commun
- 11h30 : Rétrospective sur les évolutions du Mouvement associatif avec Yannick Blanc, Vice-Président de la Fonda
- 12h30 - 14h00 : Déjeuner
- 14h00 - 15h15 : Ateliers d'échanges sur les valeurs communes au monde associatif
- 15h45 – 17H00 : Mise en perspective des actions du Mouvement associatif
- 17h00 : Clôture de la journée

- **Ouverture par Claire Thoury, Présidente du Mouvement associatif, et Vincent Clivio, Secrétaire général**
 - Objectifs de la journée : mise à jour des orientations stratégiques (datent de 2021) pour une finalisation en juin 2025 et réécriture de notre Manifeste (élaboré il y a 9 ans)
 - Contexte politique préoccupant avec des élections à répétition et des résultats qui interpellent avec la montée continue d'électeurs du Rassemblement National
 - L'étude de Destins Commun pour la Fonda doit nous interroger notamment sur les électeurs RN, il faut se poser la question : Est-ce qu'on peut continuer à dire qu'on représente l'ensemble du monde associatif et être aussi tranché sur les électeurs du RN ?
 - Nous avons un rôle à jouer mais pour bien le jouer il faut clarifier ce qu'on est et ce vers quoi on veut aller, cette discussion doit être collective et débattue

- **Vincent Clivio, Secrétaire général**

(cf diapo « Conférence des membres 15-11-24 » page 2)

- Présentation des différentes séquences de travail sur les orientations stratégiques (cf diapo « Conférence des membres 15-11-24 » page 2)
- 4 grandes étapes : évaluation du projet précédent, phase d'élaboration du projet, validation du projet stratégique et mise en œuvre (2025-2027)
- Un comité de pilotage de la démarche sera piloté par Marion Boinot

- **Analyse des dynamiques sociétales, évolutions et impacts pour le secteur associatif** par Laurence de Nervaux, Déléguée générale de Destin Commun

Présentation de Destin Commun

- **Fondation et mission** : Crée en 1901, active dans 7 pays, en réponse à des inquiétudes sur l'avenir des démocraties occidentales, notamment après l'assassinat de Jo Cox, parlementaire britannique opposée au Brexit. L'initiative se forme en un réseau *More in Common* dont le nom est un hommage aux slogans de Jo Cox.
- **Approche** :
 - "Think and do tank" publant études et données sur la société.
 - Grille d'analyse fondée sur la psychologie sociale, avec 60 critères (résumés en 8 familles) pour comprendre comportements et segmentations sociales.
 - Objectif : Traduire les études en actions concrètes en accompagnant d'autres structures de la société civile à se les approprier pour orienter leurs actions

1. Cohésion sociale

- En France, un **sentiment de division élevé** comparé à d'autres pays européens.
- L'électorat du RN se distingue par un pessimisme marqué et une forte défiance envers les autres.
- Les clivages économiques majeurs :
 - Riches vs pauvres (le plus significatif).
 - Immigrés vs natifs français.
 - Blancs vs non-blancs.
 - Les autres (femmes vs hommes)

2. Polarisation et débat public

- **Polarisation idéologique** : En déclin depuis la chute de l'URSS

- **Polarisation affective** : En hausse, alimentée par les algorithmes des réseaux sociaux et les débats identitaires exacerbés.
 - Exemple : Polémiques politiques autour de symboles culturels (ex. "barbecues masculins" de Sandrine Rousseau).
- Perception d'une forte polarisation du débat public car les groupes aux positions les plus antagonistes (« *identitaires* » et « *militants désabusés* ») sont les plus audibles et amplifiés par les médias et les algorithmes.
- Contrairement à l'image des réseaux sociaux enfermant les gens dans des bulles, les réseaux sociaux sont comparés à un stade sportif où les positions s'amplifient sous l'effet du soutien mutuel entre "supporters" d'un camp, chacun cherchant à crier plus fort que l'autre tribune.

3. Attachement à la démocratie

- Progression de la relativisation de l'importance de la démocratique :
 - 1/3 des Français sont "relativistes" par rapport à l'attachement à la démocratie.
 - Chez les 18-24 ans, 50% d'attachement seulement.
- Forte demande de **revalorisation des symboles républicains**, mais leur usage devient un enjeu partisan (ex. drapeau français peu utilisé par certains partis).

4. Défiance et montée de l'extrême droite

- **Défiance croissante** envers journalistes et politiques, surtout parmi les laissés-pour-compte et les identitaires.
- Demande généralisée de régulation des réseaux sociaux, perçus comme une menace pour les enfants et la démocratie.
- **Analyse des électeurs du RN :**
 - Motivés par un sentiment d'incertitude et d'impuissance face à des enjeux complexes (inflation, règles administratives).
 - Propositions simplificatrices et nationalistes perçues comme des réponses aux inquiétudes sur la sécurité ou le logement.
- **Stigmatisation morale contre-productive** : Elle renforce la radicalisation des sympathisants RN.

5. Engagement et valeurs

- L'engagement n'est plus l'apanage des progressistes.
 - Exemples : Actions caritatives par des groupes identitaires (Restos du Cœur).
 - L'engagement offre un rempart contre la solitude (notamment via hobbies ou entraide économique).
- Différences dans les causes soutenues selon les électorats :
 - Handicap et protection animale surreprésentés chez les sympathisants RN.
 - Les "attentistes" peu engagés au global.

Le jour d'après

- Chaque pays évolue différemment en fonction de son histoire démocratique.
- Le populisme est difficile à enrayer sans risquer de renforcer l'anti-démocratie (ex. Brésil).
- La polarisation est une **construction partielle**, souvent amplifiée par des perceptions erronées de l'autre camp.
- La réconciliation sociale reste un enjeu majeur, mais nécessite une approche différente pour contrer la montée de l'extrême droite et protéger les institutions démocratiques.
- La défense de la démocratie est mise à l'épreuve :
 - Le populisme revendique souvent une fausse supériorité de la souveraineté populaire sur l'état de droit.
 - Un effort est nécessaire pour faire émerger un discours unificateur et combattre les récits polarisants.

- **Rétrospective sur les évolutions du Mouvement associatif avec Yannick Blanc, Vice-Président de la Fonda**

1. Structuration associative dans les années 1975-2000

- L'année 1975 est très importante : François Bloch- Lainé est un homme clé de la période de la reconstruction et de la modernisation du pays. Il devient président de l'UNIOPSS. Il porte la conviction que la place des associations n'est pas suffisamment reconnue. Cependant, il se crée une fracture entre la partie laïque et républicaine et la partie chrétienne du monde associatif (à l'époque appelée 1^{ère} et 2^e gauche).

- Deux thèmes vont représenter une rupture : la diversification du financement du monde associatif et la représentativité. Un des thèmes porté par François Bloch-Lainé est le suivant : les associations pour garantir leur autonomie, doivent se procurer des ressources de manière autonome.

○ Création de la Fonda en 1981.

- **Émergence sectorielle** : Il y a bien une dynamique de d'organisation des associations en grands secteurs, mais il y'a une prudence à ne pas faire émerger pour autant une structure sommitale. *La Fonda* devient un espace central de rencontre, sans se formaliser comme une institution dirigeante.
- **1983** : Création du Conseil National de la Vie Associative (actuel HCVA).
- **1998** : Alain Juppé, lance 2 GT pour les associations, dont un sur la fiscalité des associations
 - Zèle de Bercy pour appliquer des mesures de l'UE aux associations comme aux entreprises entraînant de nombreux redressements fiscaux d'associations, dont l'UNAT
 - Conflit avec un haut fonctionnaire sur un dogme d'application de la TVA
- **1999** : Sous Jospin, réouvre deux chantiers pour le secteur associatif via :
 - Un plan comptable spécifique pour les OSBL (organismes sans but lucratif).
 - Circulaire de clarification et de sécurisation du régime fiscal des association, clarifiant le régime fiscal des associations.
- **2000** : **Assises de la Vie Associative** – Chaque atelier inclut un ministre, valorisant le rôle politique des associations.
 - **Emplois jeunes** : Renforcent l'impact économique et social des associations.

2. Renforcement territorial et dynamique d'engagement

- **Caractère territorial** : Les financements révèlent que 80% proviennent des collectivités locales contre 20% de l'État.
- **Reconnaissance croissante** : Création des CPCA régionales avec un fort ancrage local et légitimité accrue.
- **2017 : France s'Engage (F. Hollande)** :

Depuis cette date, le Mouvement associatif est face à deux enjeux simultanément :

- Une structuration accrue du monde associatif comme acteur institutionnelle légitime.
- A la fois, une sorte de dilution de l'engagement lié à la multiplication des associations et des bénévoles, et la diversification élargissement des pratiques d'engagements (citoyennes, numériques, syndicales, etc.).

CONCLUSION – Enjeux démocratiques et associatifs cf. La cause des association 2014

- **Associativité et démocratie** : Yannick Blanc souligne que la vitalité démocratique dépend intrinsèquement de celle du tissu associatif « *Pas de vitalité démocratique, sans vitalité associative* »
- **Contexte actuel** : Accélération de la délégitimation des institutions démocratiques (judiciaires, politiques, etc.) et volonté de l'éradication de ces institutions car « *obstacles à la capacité d'agir, de la souveraineté populaire* », pour des projets politiques libéraux ou autoritaires différents (exemple : Trump, Musk, Javier Milei, Darmanin sur l'inéligibilité Le Pen, Retailleau et la sortie sur l'état de droit). Ce contexte met en lumière le rôle constitutif de l'engagement associatif.
- **Conclusion** : L'associativité est un ferment essentiel de la vitalité démocratique et constitue une réponse à la fragmentation institutionnelle actuelle.
- **Ateliers d'échanges sur les valeurs communes au monde associatif**

Les participants ont été invités à se prononcer individuellement, pour le compte de leur association sur les problématiques auxquelles ils sont confrontés dans leur réseau autour de 5 thèmes transverses à la vie associative. A l'issue de ce temps, une restitution collective a permis de regrouper les idées et de s'entendre sur les problématiques communes, listées dans le tableau ci-dessous.

Atelier 1

Indépendance/ Émancipation des associations à défendre ou à protéger	Revendication du fait associatif (développement d'un sentiment d'appartenance)	S'adapter aux mutations/ Vers un nouveau contrat social avec la société
<ul style="list-style-type: none"> - Question des libertés associatives toujours menacées - Question de l'indépendance en terme économique - Evolution des modalités de financement - Environnement potentiellement concurrentiel avec les entreprises à mission 	<ul style="list-style-type: none"> - Notion de communication - Notion d'intérêt général, notion n'est pas aujourd'hui définie - Porte-parole d'un modèle démocratique au service de l'IG - Identité associative – notre définition du fait associatif - Communiquer sur le poids économique 	<ul style="list-style-type: none"> - Sujet engagement (passage d'un bénévolat régulier à ponctuel) - Comment on développe cet accompagnement ?, propositions d'alternatives - Comment on constate ces mutations ? on outille on accompagne et on propose - Professionnalisation, rh bénévoles et salariés

Enjeux communs identifiés :

- ⇒ Mieux communiquer sur le fait associatif
- ⇒ Comment on définit le fait associatif ? au sens politiser de ce qu'est une association
- ⇒ Travailler sur la valorisation du fait associatif
- ⇒ Comment on se positionne sur le CER ?

Atelier 2

Rôle de mon asso dans la société civile	Économie et emploi	Relations avec les pouvoirs publics	Engagement / Bénévolat
<ul style="list-style-type: none"> - Représenter/faire identifier et reconnaître son secteur associatif - Répondre à une fonction sociale, un besoin - Savoir s'adresser à l'ensemble de la société, communiquer, valoriser 	<ul style="list-style-type: none"> - Préserver, soutenir les financements publics - Diversifier les ressources financières - Fidéliser les salariés -Faire travailler ensemble bénévoles et salariés 	<ul style="list-style-type: none"> - Préserver les libertés assos - Co-construire et co-porter ? -Restaurer une relation de confiance 	<ul style="list-style-type: none"> - Inclusion et diversification des bénévoles - Valorisation du bénévolat - Formation et accompagnement des bénévoles

Enjeux communs identifiés :

- ⇒ Le mouvement associatif comme lieu d'inspiration et d'acculturation pour les membres = reconnaître nos diversités, créer du commun
- ⇒ Incarner un renouveau politique et favoriser un récit commun de l'intérêt général = le civisme contre l'autoritarisme
- ⇒ Identifier l'état des sources de financements actuels (philanthropie, mécénat, public, auto-financement)
- ⇒ Repenser le modèle économique associatif (exemple : fondations mixtes publiques/privées)
- ⇒ Rendre opérationnelle la charte des engagements réciproques
- ⇒ Doit-on tirer le bénévolat vers le volontariat ?
- ⇒ Comment adapter les modèles associatifs (gouvernance, bénévolats) aux enjeux générationnels (précarité des jeunes, numérisation, responsabilisation)

Mise en perspective des actions du Mouvement associatif :

- Le Mouvement associatif national s'agrandit en passant de 11 à 14 salariés bientôt 15 : Théo, Chargé de mission Engagement et animateur de la plateforme inter-associative du Service Civique | Ny Aina, alternante en gestion de projets | Déborah alternante en communication | Jessica, Chargée du plaidoyer, Noa, Chargée d'animation du réseau | nouveau poste en cours de recrutement sur le FSE+ | 2^e nouveau poste ira au F3E sur la question du FDVA et la création d'une doctrine autour de l'évaluation des associations
- La catégorie associations nationales a accueilli de nouveaux membres : l'UGESS, les Petits Débrouillards, Démocratie Ouverte, Emmaüs et la Croix Rouge
- Membres régionaux : juillet dernier marque la création du Mouvement associatif de Martinique.
- Sujets importants : les libertés associatives, le PLF, le Prix Waldeck, Droit de cité (janvier 2026)
- Mise en sommeil des commissions pour travailler sur les GT
- Date à retenir, 11 décembre 2024 : groupe de travail sur l'extrême droite au CESE (10h à 13h) et séquence sur l'avis sur le financement des associations au CESE (à partir de 14h)