

LES RÉSEAUX EN TÊTE DE L'INNOVATION

MIEUX COMPRENDRE LE RÔLE DES TÊTES DE RÉSEAU DANS LES DYNAMIQUES D'INNOVATION



Monographie n°7

UNIOPSS

DE LA STRUCTURATION DU SECTEUR SANITAIRE ET SOCIAL NON LUCRATIF AU POUVOIR D'AGIR DES PUBLICS, POUR « FAIRE SOCIÉTÉ »

DOMAINE
SANITAIRE, SOCIAL ET MÉDICO-SOCIAL

MISSIONS
UNIR, DÉFENDRE ET VALORISER LES ACTEURS PRIVÉS NON LUCRATIFS DE SOLIDARITÉ. PORTER AUPRÈS DES POUVOIRS PUBLICS LA VOIX COLLECTIVE DES ASSOCIATIONS DES SECTEURS SANITAIRE, SOCIAL ET MÉDICO-SOCIAL, ENGAGÉES AUX CÔTÉS DES PERSONNES VULNÉRABLES ET FRAGILES.

TÊTE DE RÉSEAU

Créée en **1947**

35 salarié.e.s

13 antennes régionales

RÉSEAU

100 adhérents représentant **25 000** établissements ou services

BUDGET

3,8 M€

DYNAMIQUE D'INNOVATION DU RÉSEAU

La dynamique d'innovation de l'UNIOPSS repose sur sa capacité à **constituer des espaces d'échanges sur des thématiques innovantes** et à les faire reconnaître des pouvoirs publics. L'UNIOPSS dispose d'une capacité spécifique à **faire le lien entre l'innovation terrain et l'approche politique publique**. Elle constitue également un **levier de rayonnement des innovations développées au sein du réseau**.

Un cycle correspond à une dynamique d'innovation particulière du réseau, en termes d'enjeux, de positionnement et de types d'innovations développés.

CYCLES D'INNOVATION DU RÉSEAU

≈1947 **1^{ER} CYCLE** → 1975 **2^{ÈME} CYCLE** → ≈2015 **3^{ÈME} CYCLE**

Structuration du secteur sanitaire, social et médico-social non-lucratif.

Les associations se développent sur fond d'élargissement de la protection sociale. Autonomes, elles répondent à des besoins sanitaires, sociaux, médico-sociaux, dans une logique de subsidiarité. L'UNIOPSS favorise la reconnaissance de ce secteur associatif porteur d'initiatives.

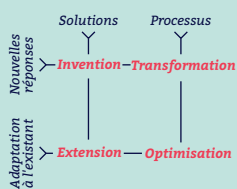
Porte-voix du secteur sanitaire, social et médico-social non lucratif.

Les typologies d'établissements et services se diversifient, les expertises se renforcent, la réglementation est de plus en plus prégnante. Le positionnement se fait plus thématique : lutte contre les exclusions, participation, lien social, etc.

Montée en puissance de l'implication citoyenne et de l'empowerment.

L'UNIOPSS fait la promotion de coopérations inter-associatives et met en avant le rôle socio-politique des associations dans un contexte où l'entrepreneuriat social se développe. L'UNIOPSS valorise la nature intrinsèque de la coopération associative qui fait société. L'implication des publics dans la conception et la réalisation des réponses, et sur l'accessibilité des solutions est au cœur des innovations.

Qualification de l'innovation



CARACTÉRISTIQUES DE L'INNOVATION DU 3^E CYCLE

Invention + Extension + Transformation + Optimisation

Le réseau mobilise l'ensemble des logiques d'innovation, en particulier l'adaptation de solutions existantes, basées sur le partage des idées portées par les adhérents.

Innovations remarquables



PAIR-AIDANCE

Intervention de pairs dans l'accompagnement au sein des établissements ou services.



GROUPES D'ENTRAIDE MUTUELLE

Mode d'émancipation des personnes atteintes de troubles psychiques, qui élaborent elles-mêmes les solutions les concernant.



AMÉLIORATION DES PARCOURS...

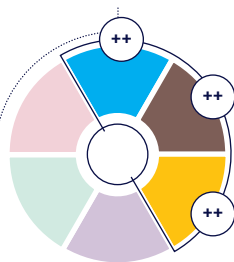
... des jeunes relevant de l'Aide Sociale à l'Enfance et de la Protection Judiciaire de la Jeunesse.





PRATIQUES DU RÉSEAU AU SERVICE DE L'INNOVATION

Fonctions dominantes
 de la tête de réseau nationale



PLAIDOYER

- Valorisation des associations comme contributrices des politiques publiques et des évolutions des représentations collectives.
- Porte-parole d'innovations.

MISE EN RÉSEAU ET ANIMATION

- Animation d'une dynamique de réseau pour développer la recherche et la prospective: ateliers de prospective sur les territoires, animation du conseil de recherche et prospective associant acteurs et chercheurs.
- Congrès annuel de l'UNIOPSS dédié à l'innovation en 2022.

INGÉNIERIE

- Capitalisation des innovations à l'occasion du Congrès 2021. Elle a donné lieu à la publication d'un cahier spécial.
- Organisation d'une réflexion sur ce que signifie l'innovation dans le réseau UNIOPSS: travaux avec des universitaires.
- Création d'une base innovations pour les faire connaître et les partager.

Fonctions dominantes
 des têtes de réseau régionales



PLAIDOYER

- Valorisation des pratiques des adhérents afin que les innovations soient reconnues et soutenues.
- Publication d'ouvrages, articles dans les revues du réseau, dans les supports en ligne.

MISE EN RÉSEAU ET ANIMATION

- Animation de mises en commun de pratiques : journées d'étude, groupes de travail, appels à contributions, projets collectifs.

INGÉNIERIE

- Capitalisation: remontées des initiatives.
- Aide à la recherche de financements / aide à la réponse aux appels d'offres.

PILOTAGE DE PROJETS

- Projets spécifiques, comme : l'Espace Recherche Prospective; l'appel à contributions sur le patient-usager-partenaire; la plate-forme de remplacement d'urgence en période COVID...



MODÈLE SOCIOÉCONOMIQUE DE LA DYNAMIQUE D'INNOVATION

RICHESSSES HUMAINES

Un appui à l'innovation intégré dans l'organisation de la tête de réseau et la mobilisation d'un doctorant, dont une partie de la mission est dédiée à l'innovation.

- Une structuration de la recherche et prospective.

- Un rôle clé des services civiques sur le terrain pour concrétiser les innovations.

FINANCEMENTS

Les financements dédiés à l'innovation sont imbriqués dans des financements plus larges.

PARTENARIATS

Appui des associations sur les territoires dans la création d'alliances favorisant l'innovation.

POINTS-CLÉ ET PERSPECTIVES

- Un positionnement particulier en tant que coordination nationale intersectorielle. Avec un rôle prépondérant du plaidoyer, de la valorisation et de prise de hauteur de vue (recherche, capitalisation...).
- Un soutien plus opérationnel porté par l'échelon régional.
- Une dimension collective et participative de la conception de l'innovation du réseau.
- Un renforcement en perspective des échelons territoriaux dans le soutien à l'innovation : développement des services innovation des UNIOPSS ; renforcement de l'animation locale de l'innovation par les têtes de réseau départementales.