

LES RÉSEAUX EN TÊTE DE L'INNOVATION

MIEUX COMPRENDRE LE RÔLE DES TÊTES DE RÉSEAU

DANS LES DYNAMIQUES D'INNOVATION



UNION NATIONALE

Monographie n°6

Union nationale des CPIE

DE L'ÉDUCATION À L'ENVIRONNEMENT À LA FACILITATION DE L'ACTION EN COMMUN POUR LA TRANSITION DES TERRITOIRES

DOMAINE
TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE

MISSIONS
ANIMER LE RÉSEAU DES ASSOCIATIONS LABELISÉES CPIE QUI COCONSTRUISENT AU QUOTIDIEN, AVEC LES HABITANT.E.S ET L'ENSEMBLE DES ACTEURS EN TERRITOIRES, DES PROJETS POUR RÉPONDRE AUX DÉFIS ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIÉTAUX.

TÊTE DE RÉSEAU

- Créée en **1977**
- 12** Unions régionales
- 10** salarié.e.s

RÉSEAU

- 80** CPIE
- BUDGET**
- 1,2 M€**

DYNAMIQUE D'INNOVATION DU RÉSEAU

L'ampleur des défis actuels du développement durable a conduit le réseau des CPIE à **réinventer sa dynamique d'innovation**. Les réponses systémiques sont devenues incontournables ; c'est pourquoi le réseau est en train **de se repositionner comme un facilitateur de l'action commune pour la transition écologique**, afin de déterminer avec l'ensemble des acteurs concernés, des solutions adaptées aux spécificités de territoire. Cette nouvelle dynamique d'innovation est **au cœur de la stratégie du réseau**.

Un cycle correspond à une dynamique d'innovation particulière du réseau, en termes d'enjeux, de positionnement et de types d'innovations développés.

CYCLES D'INNOVATION DU RÉSEAU



Innovation originelle : innovation liée à l'éducation à l'environnement.

L'enjeu d'intérêt général est de susciter une prise de conscience environnementale.

Une multiplicité d'innovations émerge à l'échelon local pour y répondre tels que les projets en milieu scolaire ou la formation des collectivités territoriales.

Cette dynamique d'innovation est déployée à grande échelle vers les années 2000.

Innovations liées à l'accompagnement des organisations et des territoires.

L'enjeu est de favoriser la prise en compte de l'environnement dans les politiques publiques locales et les organisations, pour les faire évoluer vers des pratiques durables.

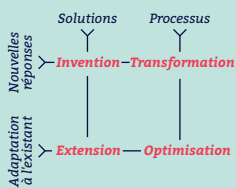
Au niveau local, des méthodes innovantes d'accompagnement se développent pour promouvoir une approche systémique, qui prenne en compte l'environnement dans les projets (ex. impulser une démarche globale de développement durable dans les collectivités locales).

Innovations liées au positionnement du réseau comme « artisan du changement environnemental ».

Pour engager les territoires vers le développement durable l'enjeu est de susciter la création de dialogue et la coconstruction de solutions locales avec les habitants, les organisations et les pouvoirs publics, en réponse aux besoins du territoire.

Ce nouvel enjeu conduit les CPIE à innover dans leur positionnement et à adopter une posture de facilitateur territorial de l'action commune.

Qualification de l'innovation



Invention + Extension

Le réseau se positionne sur l'invention de solutions, pour susciter la prise de conscience environnementale des citoyens.

Transformation + Optimisation

Le réseau continue d'innover et de faire évoluer les solutions. Il reste très positionné sur l'accessibilité de ces solutions.

Invention + Extension + Transformation

Le réseau invente de nouvelles solutions en lien avec son nouveau rôle de facilitateur territorial.

Innovations remarquables



ÉDUCATION À L'ENVIRONNEMENT

Sensibilisation des enfants à la préservation de l'environnement notamment au travers de séjours découvertes



LA DDMARCHE

Accompagnement des intercommunalités dans leur dynamique de transition vers le développement durable, qui permet de construire des solutions avec les acteurs et les citoyens du territoire.



PLATEFORMES D'ACTEURS

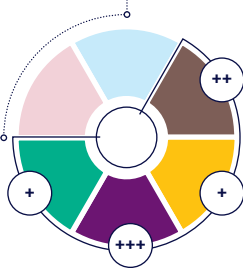
ET D' ACTIONS EN FAVEUR DE LA BIODIVERSITÉ - PAAB
Points de coordination entre acteurs du territoire pour identifier et co-construire les solutions à mettre en place.





PRATIQUES DU RÉSEAU AU SERVICE DE L'INNOVATION

Fonctions dominantes
de la tête de réseau nationale



PILOTAGE DE PROJETS

- Le pilotage de projets est une fonction clé de la tête de réseau pour la dynamique d'innovation du réseau. Elle s'incarne dans des recherches actions et expérimentations telles que les PAAB.

MISE EN RÉSEAU ET ANIMATION

- Biennales des CPIE pour partager les pratiques innovantes et favoriser leur transfert.
- Tour des territoires par la commission Développement durable pour nourrir leur dynamique d'innovation.

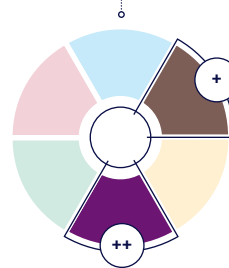
INGÉNIERIE

- Veille permanente pour repérer les innovations.
- Formations au changement de posture vers la facilitation territoriale notamment.
- Guides méthodologiques, argumentaires, recueil d'expériences pour alimenter les projets innovants, jusqu'à la création d'une plateforme ressources numériques pour un projet spécifique.

ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ

- L'accompagnement sur le label CPIE, dans la conduite du changement et le changement de posture intervient de manière indirecte comme levier d'innovation.

Fonctions dominantes
des têtes de réseau régionales



PILOTAGE DE PROJETS

- Comme pour le national, l'échelon régional est principalement positionné sur le pilotage de projets au service de l'innovation :

- Déploiement d'innovations de CPIE sur le territoire régional
- Pilotage de projets régionaux en phase exploratoire ou d'expérimentation.

MISE EN RÉSEAU ET ANIMATION

- Rencontres régionales pour partage d'expérience.
- Groupes de travail pour explorer des sujets donnant lieu à des projets co-portés régionalement.



MODÈLE SOCIOÉCONOMIQUE DE LA DYNAMIQUE D'INNOVATION

RICHESSSES HUMAINES

Une implication de l'ensemble de l'équipe de la tête de réseau nationale en fonction des projets.

- À leurs côtés, une mobilisation d'administrateurs référents, de représentants de CPIE et d'URCPIE.

- Une structuration en cours des unions régionales pour renforcer leur contribution à la dynamique d'innovation.

FINANCEMENTS

Un soutien à l'innovation inclus dans le financement des dispositifs nationaux et actions thématiques.

- Un tiers des financements reversés aux acteurs d'expérimentation au sein du réseau et hors réseau (*partenaires*).

- Des financements d'expérimentations incluant une part pour la capitalisation et l'essaimage.

PARTENARIATS

Des partenaires d'innovation qui se confondent avec les partenaires stratégiques du réseau.

- Une typologie de partenaires variée (*associatifs, institutionnels, recherche...*) pour co-expérimenter ou diffuser l'innovation.

- La création de synergies avec l'écosystème au cœur du positionnement des CPIE, avec l'appui de la tête de réseau nationale.

POINTS-CLÉ ET PERSPECTIVES

- La dynamique d'innovation est au cœur de la stratégie de développement du réseau.
- Le réseau a engagé un travail collectif pour réaliser le récit historique de son innovation.
- Un enjeu clé pour la dynamique d'innovation du réseau, est de valoriser et accompagner les têtes de réseau régionales, dans leur rôle spécifique d'animation de l'innovation à leur échelle.
- Une réflexion est en cours sur le label « CPIE » pour qu'il intègre un accompagnement à l'innovation.