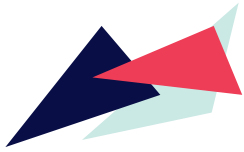


# LES RÉSEAUX EN TÊTE DE L'INNOVATION

## MIEUX COMPRENDRE LE RÔLE DES TÊTES DE RÉSEAU DANS LES DYNAMIQUES D'INNOVATION



Monographie n°2

INAÉ

DE L'ÉMERGENCE DE RÉSEAUX NATIONAUX À LA STRUCTURATION DE RÉPONSES AUX BESOINS TERRITORIAUX

**DOMAINE**  
INSERTION PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

**MISSIONS**  
REPRÉSENTER ET DÉVELOPPER L'INSERTION PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE EN NOUVELLE-AQUITAINE ET ANIMER LES SEPT RÉSEAUX LOCAUX DU SECTEUR.

**TÊTE DE RÉSEAU**

Créée en **2017**

**16** salarié.e.s

**RÉSEAU**

**407** membres

**7** réseaux constitutifs

**BUDGET**

**1,2 M€**

### DYNAMIQUE D'INNOVATION DU RÉSEAU

Depuis les années 70, le secteur de l'insertion par l'activité économique (IAE) s'est fortement développé. Il est globalement **en phase de déploiement à grande échelle**, ce qui implique de se réinventer. Récemment créée en tant que coordination sectorielle au niveau régional, l'un des enjeux d'INAÉ est de **redynamiser l'innovation au sein du secteur de l'IAE**, en particulier **en favorisant les synergies** entre les acteurs locaux de l'IAE et avec les autres acteurs du territoire.

### CYCLES D'INNOVATION DU RÉSEAU

Un cycle correspond à une dynamique d'innovation particulière du réseau, en termes d'enjeux, de positionnement et de types d'innovations développés.  
NB : si INAÉ a officiellement été créée en 2017, deux cycles ont déjà structuré la dynamique d'innovation du secteur de l'IAE avant sa création.

70'  
**1<sup>ER</sup> CYCLE**

**Émergence de l'IAE en France.**

Des acteurs de terrain expérimentent des solutions pour favoriser l'insertion socioprofessionnelle de publics éloignés de l'emploi.

Dans les années 80, le secteur commence à se structurer en réseaux nationaux.

90'  
**2<sup>ÈME</sup> CYCLE**

**Structuration du secteur de l'IAE au niveau national.**

Les solutions se structurent en sept réseaux représentatifs de l'IAE.

Les solutions de l'IAE sont déployées à grande échelle, et encouragées par les pouvoirs publics.

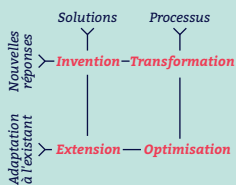
2015  
**3<sup>ÈME</sup> CYCLE**

**Structuration régionale des réseaux avec la création d'INAÉ.**

Les besoins se diversifient et se complexifient, les solutions se multiplient, pour mieux répondre à cette diversité.

INAÉ est créée pour mieux coordonner la diversité des acteurs et solutions au service de l'IAE, et assurer une veille et un soutien aux initiatives sur le territoire.

### Qualification de l'innovation



### CARACTÉRISTIQUES DE L'INNOVATION DU 3<sup>E</sup> CYCLE

**Extension + Transformation + Optimisation**

Des logiques d'innovation basées principalement sur l'extension de solutions existantes (*adapter des solutions au secteur de l'IAE*) et la transformation ou l'optimisation de processus (*adapter des modèles d'organisation ou de partenariats au secteur de l'IAE*).

### Innovations remarquables



#### ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Expérimentation conjointe d'une structure d'insertion par l'activité économique (SIAE) et d'une start-up pour produire des barquettes lavables réutilisables dans les cantines scolaires.



#### COOPÉRATION ET MOBILITÉ INCLUSIVE

Coopération entre plusieurs structures pour mettre en place un service de transport à la demande, destiné à répondre aux problèmes de mobilité de personnes en difficultés.



#### RENFORCEMENT DU POUVOIR D'AGIR

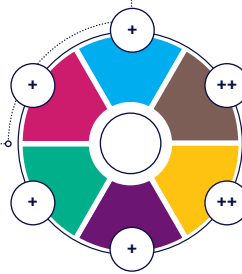
Modèles d'organisation spécifiques pour renforcer le pouvoir d'agir des salariés en parcours d'insertion.





## PRATIQUES DU RÉSEAU AU SERVICE DE L'INNOVATION

Fonctions dominantes  
de la tête de réseau régionale



- PLAIDOYER
- MISE EN RÉSEAU ET ANIMATION
- INGÉNIERIE
- PILOTAGE DE PROJETS
- ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ
- FONCTION OPÉRATEUR

### PLAIDOYER

- Valorisation des innovations SIAE.

### FONCTION OPÉRATEUR

- Animation des initiatives Territoire Zéro Chômeur.

### ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ

- Accompagnement des mutualisations et coopérations.

### PILOTAGE DE PROJETS

- Co-construction d'un projet associant Fab Lab, tiers-lieux et acteurs de la recherche sur la filière textile.

### MISE EN RÉSEAU ET ANIMATION

- Groupes d'échanges entre pairs pour identifier et partager les pratiques innovantes.
- Groupes thématiques dont les thèmes sont choisis par les membres, levier d'émergence des projets.
- Implication de l'écosystème et développement de partenariats.

### INGÉNIERIE

- Accompagnements collectifs thématiques.
- Co-construction avec des partenaires d'appels à projets, leviers d'initiatives innovantes.

## MODÈLE SOCIOÉCONOMIQUE DE LA DYNAMIQUE D'INNOVATION

### RICHESSSES HUMAINES

Une mission transverse de « laboratoire », dédiée à la prospective et à l'expérimentation existe : une contribution de l'ensemble de l'équipe, estimée à 2 ETP.

- Implication des administrateurs.

### FINANCEMENTS

Un financement du Laboratoire et de l'innovation intégré dans le financement global de la tête de réseau.

- Des projets innovants des membres principalement financés par : des subventions publiques redistribuées par la tête de réseau, ou des appels à projets publics ou privés.

- En réflexion : la création d'un fonds de dotation dédié aux projets d'innovation.

### PARTENARIATS

Des partenaires institutionnels / pouvoirs publics pour impulser des politiques favorisant l'innovation.

- Un partenaire local spécialisé dans l'innovation pour animer des groupes de thématiques.

- Contributions des 7 réseaux de l'IAE regroupés au sein d'INAE aux réflexions sur l'innovation.

## POINTS-CLÉ ET PERSPECTIVES

- Une histoire spécifique : un secteur de l'IAE en phase de déploiement à grande échelle qui s'est récemment dotée d'une tête de réseau inter-réseaux sur le territoire néo-aquitain.
- De riches coopérations territoriales au cœur de la dynamique d'innovation du réseau ; un périmètre des synergies amené à s'élargir, par exemple avec les acteurs de la recherche.
- Une fonction d'animation et mise en réseau à forte plus-value amenée à se renforcer.