

# Le comité départemental Ufolep 34

L'inter-associatif au service de l'animation des quartiers  
par le sport et les loisirs



L'ASSOCIATION

## Missions

L'Union française des œuvres laïques d'éducation physique (Ufolep) est une Fédération sportive affinitaire et multisport née de la volonté de faire du sport un acte éducatif et citoyen par le plaisir du jeu.

**Créée en 1928** au sein de la Ligue de l'Enseignement, l'Ufolep développe une pratique sportive associative solidaire et inclusive. Agréée par le Ministère des Sports, l'Ufolep est la première Fédération sportive multisport en France.

Le comité Ufolep 34 est une délégation départementale de la fédération de l'Ufolep. Constitué sous forme associative, le comité fédère des associations sportives de l'Hérault autour d'une pratique au service de l'éducation et de la citoyenneté.

Le Comité Ufolep 34 organise ses activités autour de **4 secteurs** :

- **La vie associative et sportive** qui se formalise autour de projets multisports (écoles de sports, de Gymnastique Rythmique et Sportive...) et de commissions visant à organiser la pratique sportive entre les associations affiliées.
- **L'Accueil de loisirs sportifs** permettant aux enfants de pratiquer occasionnellement ou régulièrement une activité sportive en dehors des temps scolaires. Cela peut prendre la forme d'accueils loisirs sans hébergement<sup>1</sup> ou encore de séjours collectifs.
- **Des parcours d'insertion et de formation.** Les premiers visant à accompagner les jeunes adultes vers les métiers de l'animation et du sport, et les seconds à leur fournir un diplôme d'animateurs et de dirigeants d'associations affiliées.
- **Le sport citoyenneté** qui relève d'un engagement du comité Ufolep 34 autour de l'action sociale et sportive dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville. Depuis 2004, il a accentué son action dans les territoires populaires avec un objectif de fédérer et d'accompagner les associations de proximité qui agissent dans les territoires dits « sensibles ».

## Gouvernance

**90 associations** fédérées pour un total de **2 339 licenciés**.

**2 instances dirigeantes** :

- **Un Comité Directeur** composé de 18 membres qui constitue l'organe exécutif de l'association.
- **Un bureau** composé de 7 membres en charge des affaires courantes et prend toute décision nécessaire à la bonne marche de l'association.

## Équipes

**18 bénévoles** (hors associations affiliées), **10 à 15 volontaires** en service civique et près de **130 salariés** dont :

- **Une équipe de direction et d'administration** composée de 9 personnes.
- **Une équipe de responsables d'activités** de 11 personnes.
- **Une centaine d'animateurs.**

## Réseaux d'appartenance

- **La Ligue de l'Enseignement**
- **Fédération nationale de l'Ufolep**

<sup>1</sup> L'accueil de loisirs sans hébergement propose d'accueillir les enfants à l'occasion de leurs loisirs.

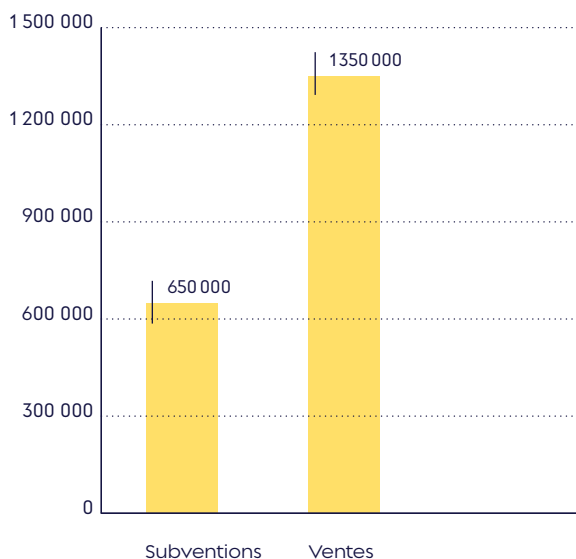
## Partenaires opérationnels

- o **Le Centre social<sup>1</sup>** l'île aux familles de la Paillade.
- o **Les Maisons pour tous des quartiers** dans lesquels intervient le Comité Ufolep 34.
- o **Le Conseil Départemental.**
- o **Les associations de prévention spécialisée<sup>2</sup>** des quartiers dans lesquels il intervient.

<sup>1</sup> Un centre social est un équipement de quartier à vocation sociale globale, ouvert à l'ensemble de la population habitant à proximité, offrant accueil, animation, activités et services à finalité sociale.

<sup>2</sup> Associations œuvrant dans le champ socio-éducatif afin de prévenir la marginalisation et faciliter l'insertion ou la promotion sociale des jeunes en difficulté et de leurs familles.

## Budget



## LE QUARTIER

L'Unité urbaine de Montpellier compte 12 quartiers prioritaires de la politique de la ville, tous situés dans la commune de Montpellier.

Le comité Ufolep 34 est engagé dans 4 quartiers prioritaires de la politique de la ville :

- o Le quartier Petit bard / Pergola
- o Le quartier Croix d'argent
- o Le quartier Mosson
- o Le quartier Cévenne.

Selon l'Insee<sup>1</sup>, en 2013, les habitants des Quartiers de Mosson et du petit Bard Pergola cumulent une forte pauvreté monétaire avec des difficultés importantes d'insertion sociale et professionnelle. Ainsi seul 35 % des habitants en âge de travailler (15-64ans) ont un emploi soit 7 points de moins en moyenne que dans les quartiers prioritaires de la région.

À contrario, le quartier de Cévennes est un des quartiers prioritaires les moins défavorisés d'Occitanie.

<sup>1</sup> Institut national de la statistique et des études économiques.



## LES ACTIONS DE COOPÉRATION

### La participation aux espaces locaux d'échange et de concertation

Le comité Ufolep 34 participe aux espaces locaux d'échange et de concertation au sein des quartiers prioritaires de la politique de la ville dans lesquels il intervient. On y retrouve généralement différentes commissions thématiques dans lesquelles les acteurs sont impliqués en fonction de leur domaine de compétence.

Au sein de ces espaces, la coopération du comité Ufolep 34 peut prendre plusieurs formes :

- **Mutualisation de compétences et d'expertises**, afin d'améliorer la réponse aux problématiques identifiées.
- **Mutualisation de moyens humains, techniques et matériels** afin de soutenir des projets associatifs et développer des projets collectifs. Depuis 2008, le comité Ufolep 34 met à disposition des associations affiliées intervenant dans les quartiers prioritaires, des jeunes en service civique pour leur permettre de s'engager et de développer des projets.

« Le réseau Rimbaud dans le quartier du petit bard mutualise les compétences de ses membres afin de mettre en œuvre des projets collectifs. »

*Sofiane Al Khaliki, président de l'Association du Montpellier Bard Athlétique.*

Quelques exemples d'implication du comité Ufolep 34 dans les différents réseaux :

- **Le réseau Pailladin du Quartier Mosson**  
Le comité Ufolep 34 coordonne la commission jeunesse avec l'association APS 34<sup>1</sup>. Cette commission est composée d'une quinzaine de partenaires associatifs et institutionnels. Sur le quartier, l'Ufolep 34 coordonne et gère également un Accueil Jeunes en partenariat avec le Centre Social de la Mosson. L'Accueil Jeunes s'appuie également sur une plateforme partenariale réunissant les associations du quartier qui œuvrent auprès des adolescents.
- **Le réseau du Quartier croix d'argent**  
Le comité Ufolep 34 est impliqué dans des projets collectifs du quartier via la commission jeunesse et festivité. Il participe au forum des métiers ou encore à la foire des associations.
- **Le réseau Rimbaud du Quartier petit bard pergola**  
Le comité Ufolep 34 coordonne et porte le projet Cité Citoyenne avec les partenaires associatifs et institutionnels du quartier, dont l'objectif est la mise en œuvre d'activités culturelles et sportives sur une demi-journée. Le comité Ufolep 34 organise également, en partenariat avec l'association RAIPONCE<sup>2</sup>, des cours de gymnastique à destination des femmes du quartier.
- **Le réseau du Quartier Cévennes**  
Le comité Ufolep 34 contribue à l'émergence d'une commission jeunesse au sein de ce réseau. Un médiateur de l'Ufolep 34 est chargé de réaliser un travail de mobilisation sur le quartier.

### La recherche de complémentarité dans le développement de projets

La participation du Comité Ufolep 34 au sein de ces espaces répond à une volonté de s'inscrire en complémentarité des acteurs intervenant dans le quartier. Le partage de savoir, savoir-faire entre le Comité Ufolep 34 et les acteurs de proximité permet d'adapter les actions développées par l'Ufolep 34 aux réalités locales. Cette implication favorise le développement de stratégies concertées entre les acteurs afin de mieux répondre aux besoins des habitants.

« Ce qui fait la spécificité de notre Fédération c'est qu'on est à la fois en mesure d'accompagner des initiatives associatives mais également capable de mettre en œuvre directement des projets. »

*Adil El Ouadehe, directeur technique national adjoint de la Fédération Nationale de l'Ufolep.*

<sup>1</sup> Association ayant pour objectif de prévenir la marginalisation par la socialisation et la promotion sociale des jeunes et des familles.

<sup>2</sup> Association ayant pour objet l'aide à l'intégration pour un public d'origine étrangère.



## LE FOCUS SUR UN PROJET INTER-ASSOCIATIF :

### Cité Citoyenne

#### Constat

- o Un manque d'activités culturelles et sportives.
- o Une faible connaissance de la vie associative des habitants du quartier du Petit Bard Pergola.

#### Objectifs

Le projet Cité Citoyenne vise à favoriser l'interconnaissance entre les acteurs du quartier et les habitants, par la mise en œuvre d'activités culturelles et sportives.

#### Parties prenantes

On retrouve 17 membres associatifs et institutionnels du réseau Rimbaud dans l'organisation de ce projet.

#### Mise en œuvre

- I- Identification du lieu en conjuguant 4 points : la proximité avec les habitants, sa fréquentation par les adultes et les familles, son aspect neutre et enfin un espace suffisamment important pour pouvoir accueillir tout le monde.
- II- Réflexion commune sur les activités culturelles et sportives à mener.
- III- La manifestation est précédée le jour J d'un repas partagé permettant à tous les partenaires de l'événement de se connaître. L'occasion d'échanger sur différentes problématiques ou difficultés rencontrées dans l'exercice de leurs projets.

#### Activités réalisées

- o Animations sportives (Parcours moteur, Atelier Rugby, Basketball, Wex Ball)
- o Animations culturelles (Atelier prévention « Addiction », atelier musique, exposition photo...)

#### Outils et méthodes utilisés

- o Espace physique d'échange et de concertation.

#### Éléments de bilan

- o La constitution de binôme de partenaires pour porter les différents ateliers, favorise l'interconnaissance entre les acteurs agissant sur un même quartier.

Cité citoyenne.





## L'ANALYSE

### Raisons de coopérer

#### Gagner en compétences

Par le partage d'expertises entre les membres des différents espaces d'échanges locaux.

#### Améliorer l'offre de services

Par la recherche de complémentarité avec les acteurs, le soutien et le développement de projets collectifs.

### Moyens partagés

#### Matériels

Absence de mutualisation de moyens matériels

#### Ressources humaines

Mise à disposition de volontaires en service civique aux associations adhérentes.  
Mobilisation de salariés et de bénévoles dans le développement de projets collectifs.

#### Moyens financiers

Absence de flux financiers.

#### Ressources relationnelles

Partage d'expertises, de savoir-faire au sein des espaces d'échange et de concertation.

### Forme de coopération

#### Non formalisée

Les coopérations mises en œuvre au sein des réseaux locaux ne prennent pas la forme d'un conventionnement ou d'une charte.  
Par ailleurs, ces espaces ne constituent pas des personnes morales.

### Dynamique de coopération

#### Conglomérale

Les acteurs associatifs coopérant avec le comité Ufolep 34 dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville ont des objets divers.

### Points forts

#### L'implication du Comité Ufolep 34

au sein des espaces d'échange et de concertation permet d'améliorer les réponses apportées aux habitants en favorisant le développement de projets collectifs et en renforçant le maillage du territoire.

Dans le cadre de ses activités dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville, le **comité Ufolep 34 a touché 5 447 habitants en 2018.**

### Points d'attention

**Prendre le temps de développer des relations de confiance** avec les acteurs agissant dans les quartiers afin de développer des projets durables et répondant aux aspirations des habitants.

**Les différences de pratiques entre les acteurs** peuvent générer des difficultés dans l'animation du groupe de travail. C'est pourquoi, il est nécessaire de développer des outils d'animation permettant une implication équitable de tous les acteurs.

EN  
SAVOIR  
PLUS

[www.cd.ufolep.org/herault](http://www.cd.ufolep.org/herault)  
[contact@ufolep34.org](mailto:contact@ufolep34.org)

