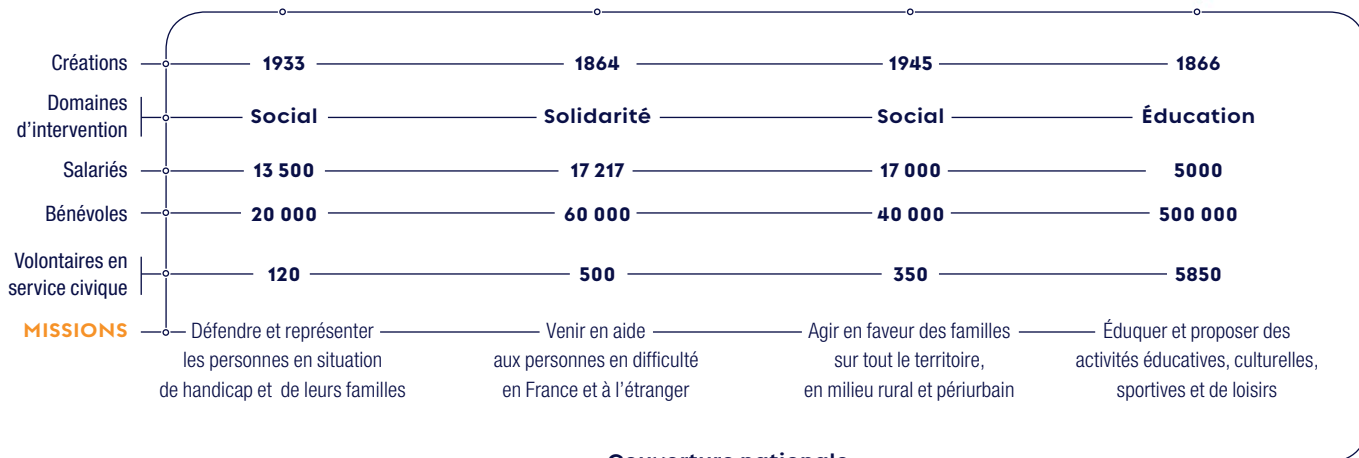


12



Couverture nationale



CONSTAT

UN FAIBLE NOMBRE DE JEUNES  
DANS LES INSTANCES  
DE GOUVERNANCE ASSOCIATIVE

Jamais les jeunes (*femmes et hommes de 16 à 30 ans*) ne se sont autant engagés bénévolement. Pourtant, ils demeurent absents des instances de gouvernance où siègent généralement une trentaine de membres et où se décident les grandes orientations stratégiques. Pour les têtes de réseau associatives, pour qui le renouvellement de la gouvernance est un enjeu majeur, c'est une équation à résoudre. Et qui a incité APF France handicap, la Croix-Rouge française, Familles Rurales et la Ligue de l'enseignement à coopérer pour agir collectif.

BESOINS



1. **Faire progresser** la place des jeunes dans la gouvernance associative



2. **Créer la confiance** pour un partenariat inter-générationnel



3. **Bouger les lignes** pour imaginer de nouvelles pratiques de gouvernance



4. **Contribuer** à l'élaboration des politiques jeunesse



RÉPONSE

Une MasterClass  
Gouvernance  
& Engagement

Un programme d'un an d'accompagnement de jeunes engagés à la prise de responsabilités qui :

- concerne une promotion de 15 à 30 jeunes souhaitant prendre des responsabilités associatives
- s'appuie sur les 4 universités de l'Institut de l'Engagement (avec des ateliers, des conférences, des sessions networking...)
- prévoit quatre temps inter-associatifs
- propose un accompagnement individuel sous forme :
  - / de mentorat (par des élus exerçant de hautes fonctions associatives)
  - / d'un parrainage (un professionnel accompagnant le jeune sur son projet personnel et professionnel)
- se clôt par une prise de parole collective construite tout au long de l'année



## MISE EN ŒUVRE

Un comité de pilotage pour orienter le projet  
un comité de suivi pour suivre la promotion



1 800 € / Lauréat



## BILAN

### + de jeunes au CA

> 5 jeunes sont membres du CA de APF France Handicap (sur 24 membres) dont trois avec des responsabilités associatives.

> 5 jeunes sont membres du CA de la Croix-Rouge française, dont 2 sont référents de groupes de travail.

+ de jeunes animant des commissions stratégiques > 1 jeune administrateur est référent du groupe de travail Innovation sociale de la Croix-Rouge.

### Des politiques jeunesse

repensées > Refonte du projet jeunesse de la Croix-Rouge française, mise en place d'une politique jeunesse globale à la Ligue de l'enseignement.

### Des travaux qui nourrissent

la réflexion et le plaidoyer des associations > 11 lauréats ont rédigé un rapport et une lettre à l'attention du Premier ministre sur l'engagement des jeunes.

### Une transmission assurée

> 4 anciens lauréats sont devenus mentors à leur tour.

### Différents temps

consacrés aux enjeux jeunesse > Assises de la jeunesse organisées de la Croix-Rouge française, Ateliers dédiés lors du congrès de Marseille de la Ligue de l'enseignement, Temps jeunesse au cours de l'AG d'APF France handicap.



## PHASES DE TRAVAIL



Étude FDVA SUR « Les jeunes dans la gouvernance associative »

Organisation d'un « incroyable parlement inter-associatif et inter-générationnel » réunissant 100 participants pour élaborer 4 pistes en faveur des jeunes dans la gouvernance

Création de la MasterClass avec l'institut de l'engagement

Participation au CESE au colloque « Jeunes et responsables ! L'accès des jeunes aux responsabilités dans les organisations »

Signature de l'appel des jeunes

## LE TÉMOIGNAGE

de Jacques, lauréat Promotion d'automne 2016, élu administrateur national de la Croix-Rouge française en juin 2018

*La Masterclass m'a permis d'approfondir les motivations de mon engagement bénévole et citoyen. L'inter-associatif, grande force de ce programme, est une opportunité pour se découvrir et imaginer ensemble l'avenir de nos associations. Intégrer l'Institut de l'Engagement, c'est retourner sur les bancs de l'école. Une école de la citoyenneté, de l'estime de soi et du faire ensemble.*



## ANALYSE



### EN SAVOIR PLUS

APF France handicap  
01 40 78 60 00  
noelle.pirony@apf.asso.fr  
www.apf-francehandicap.org

Croix-Rouge française  
01 44 43 32 59  
jeunesse@croix-rouge.fr  
www.croix-rouge.fr

Familles Rurales  
01 44 91 88 88  
carole.delmas@famillesrurales.org  
www.famillesrurales.org

Ligue de l'enseignement  
01 43 58 97 76  
etranchant@laligue.org  
laligue.org

### FACTEURS DE RÉUSSITE

- + une visée stratégique
- + une mobilisation des forces de chaque association et de son réseau
- + un programme qui repose sur la dynamique inter-associative et inter-générationnelle
- + un partenariat avec l'Institut de l'engagement
- + une démarche qui est poursuivie de réflexions et actions au sein de chacune des 4 associations
- + un duo élu/professionnel pour accompagner chaque lauréat
- + une communication pour inciter à candidater

### POINT D'ATTENTION

#### Du temps pour bouger les lignes

Dans une association, d'autant plus quand il s'agit d'une tête de réseaux nationale, avec la pluralité et la diversité de membres que cela implique, il faut savoir se donner du temps pour une évolution en profondeur de la gouvernance.