

Monographie n°6

RENDRE POSSIBLE LE POUVOIR D'AGIR
PAR L'ANIMATION DE RÉSEAU

MISSION

PROMOUVOIR LA MIXITÉ ET LES ESPACES
DE VIE SOCIALE. APPUYER LES CENTRES SOCIAUX
DANS LA RÉALISATION DE LEUR PROJET
ET FAVORISER LE POUVOIR D'AGIR DES HABITANTS.



FCSF

> Fédération des centres sociaux
et socio-culturels de France <

Créée en 1922

1212 centres sociaux membres
dont 64% associatifs et 36% municipaux

15 salariés nationaux et 150 salariés fédéraux

43 fédérations régionales
et départementales

10 unions régionales

€
Budget
2,9 M€



FONCTIONS

La mise en réseau est la fonction dominante du réseau fédéral.
Elle est soutenue par la fonction d'ingénierie et de pilotage de projets.
L'ensemble de ces fonctions permettent à la FCSF d'animer et développer
son réseau et le fédéralisme qu'il porte, de renforcer le portage politique et technique
des projets des centres sociaux. L'objectif final est de promouvoir
dans la société la pleine reconnaissance, le plein exercice par les habitants
de leur pouvoir d'agir et le rôle de « meilleur » du centre social dans les territoires.

FINALITÉS

SE RENFORCER
INFLUENCER
INNOVER



- PLAIDOYER
- MISE EN RÉSEAU ET ANIMATION
- INGÉNIERIE
- PILOTAGE DE PROJETS
- ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ
- FONCTION OPÉRATEUR



EXEMPLES D'ACTIVITÉS

PLAIDOYER	MISE EN RÉSEAU ET ANIMATION	INGÉNIERIE	PILOTAGE DE PROJETS	ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ	FONCTION OPÉRATEUR
Négociation avec les pouvoirs publics	Projet fédéral « La fabrique des possibles »	Formations des salariés et bénévoles	Pilotage de dispositifs : aides au projet vacances, « Réseau jeunes »	Accompagnement au recrutement des équipes cadres en région	
Communication d'influence à partir de propositions construites par le réseau	Organisation d'événements nationaux	Animation de 2 fonds : formation des bénévoles et développement territorial	et accompagnement vieillesse	Accompagnement complet aux adhérents directs	
Portage du projet politique : « Renforcer le pouvoir d'agir des habitants »	Mise à disposition des cadres fédéraux pour assurer un suivi d'action ou une animation d'un groupe de travail	Animation de l'observatoire des centres sociaux et de la plateforme cestpossible.me pour le partage d'initiatives	Pilotage de projets en lien avec la mobilité européenne et le renforcement des actions de jeunesse des centres sociaux	Accompagnement complémentaire du syndicat employeur SNAECESO	
Prospective « Comment sera le centre social de demain ? »	Journal fédéral « C'est possible ! »				

La FCSF réalise des activités diverses et complètes mettant en relation toutes les fonctions.
Elles ont pour objectif de favoriser l'apprentissage de nouveaux savoirs, de mettre en avant les projets des habitants,
de prendre en compte les besoins et les réalités sociales de tous les publics.



RÉSEAU TERRITORIAL

Le réseau fédéral des centres sociaux est organisé de façon ascendante, avec des fédérations départementales et unions régionales qui assurent les mêmes fonctions que la fédération nationale, auprès de leur réseau local de centres sociaux (animation, mise en réseau, pilotage de projet...) et d'acteurs institutionnels du territoire (plaidoyer, influence...).

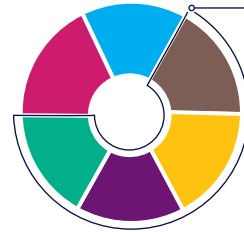
Néanmoins, la fonction d'accompagnement direct aux centres sociaux est plus fortement marquée qu'au plan national.

Du local au départemental, du départemental au national, le réseau fonctionne sur le principe de l'interdépendance.

Fonctions dominantes à échelle nationale

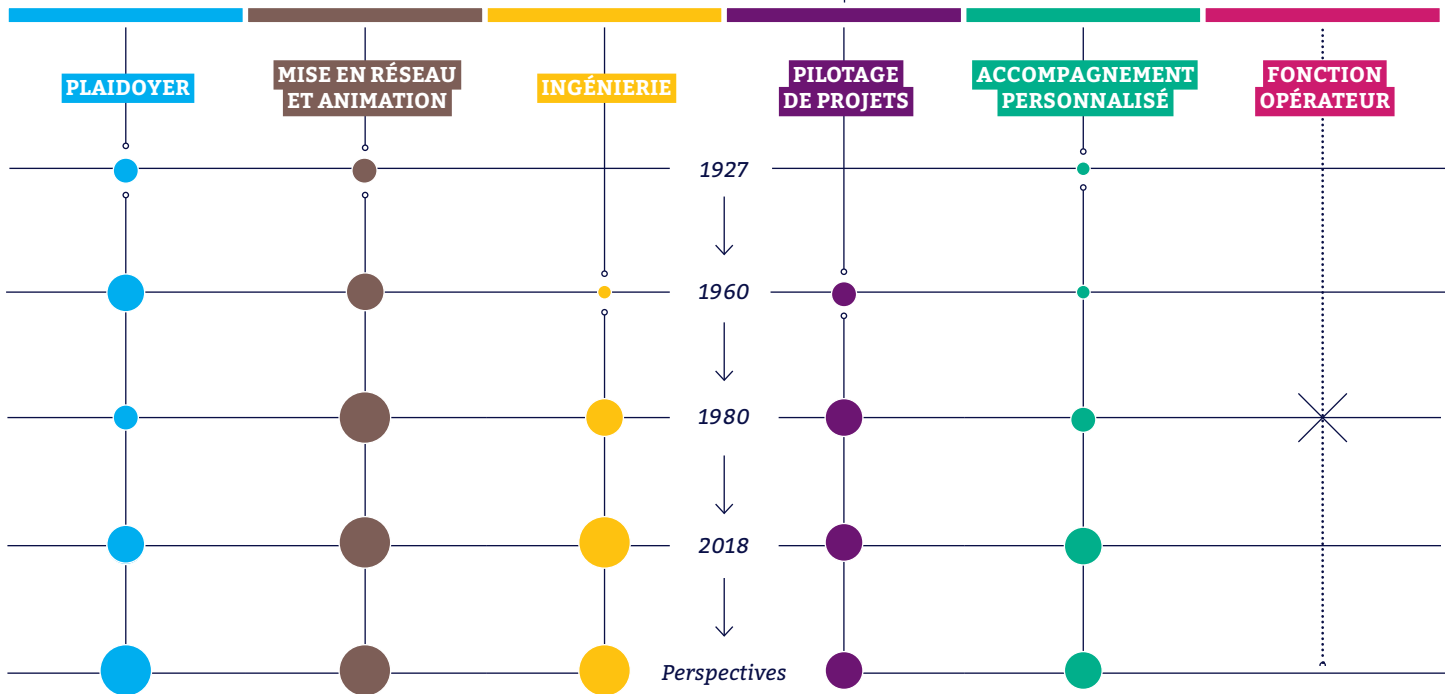


Fonctions dominantes à échelle territoriale



ÉVOLUTION

à échelle nationale



La FSCF s'inscrit dans un mouvement de professionnalisation depuis les années 1980, ce qui est un atout pour son renforcement.

Toutefois, cela implique de trouver le bon équilibre avec l'objectif principal de son projet fédéral qui vise à « Donner du pouvoir d'agir aux habitants et à les impliquer totalement dans les actions et la gestion des centres sociaux ». La promotion de l'engagement bénévole est l'une des clés pour répondre à cet enjeu, et les actions liées à la promotion des parcours d'engagement, la pluralité de formations à destination des bénévoles (46 000 aujourd'hui), autant leviers pour y répondre.

Le plaidoyer national est aussi un autre enjeu pour la tête de réseau pour les années à venir, notamment pour faire valoir les enjeux de mixité sociale dans les centres sociaux.