



Évaluation(s) : Comment les adapter aux spécificités associatives ?

Programme prévisionnel

Enclos Rey - 57 Rue Violet, 75015 Paris

09h00 – 09h30 - Accueil café

09h30 – 09h45 - Ouverture

- Jean-Benoît Dujol – Directeur de la Jeunesse, de l'Éducation populaire et de la Vie associative / Délégué interministériel à la jeunesse
- Philippe Jahshan – président du Mouvement associatif

09h45 – 11h15 - Table-ronde 1 – Evaluation : de la diversité des approches et des enjeux

- Delphine Vincenot - Chercheuse au Laboratoire du Changement Social et Politique
- Jean-Louis Vielajus – ancien président de Coordination Sud et du F3E
- Thierry Couvert-Leroy - Délégué national Enfants & Familles à la Croix Rouge (sous réserve) et Morgane Dor – Conseillère technique Europe et Vie Associative à l'UNIOPSS

11h15 – 12h30 : Approfondissement en ateliers (répartition sur inscription et en fonction des places disponibles – détails des ateliers ci-après)

- Atelier 1 : Les démarches d'amélioration continues : faire vivre le lien entre les valeurs, le fonctionnement et les projets de l'association
- Atelier 2 : Adapter les exercices évaluatifs aux enjeux de mon organisation
- Atelier 3 : La démarche évaluative entre apprentissage et redevabilité
- Atelier 4 : Co-construire et suivre la démarche d'évaluation avec celles et ceux qui bénéficient de l'action

12h30 – 14h00 : Pause déjeuner



14h00 – 14h30 : Qu'entend-t-on par évaluation de l'impact social aujourd'hui ?

- Hélène Duclos - Consultante-experte en évaluation de l'utilité sociale et impact social

14h30 – 15h30 : Echanges en ateliers sur les initiatives et pratiques développées en matière d'évaluation de l'impact social (*répartition sur inscription et en fonction des places disponibles - - détails des ateliers ci-après*)

- Atelier 1 - Evaluation de l'utilité sociale et ESS : échange autour du guide développé par l'UCPA
- Atelier 2 L'approche orientée changement : fédérer les parties prenantes autour d'une vision commune de leur action
- Atelier 3 : Evaluer l'impact social: la nécessité de la co-construction – Présentation du programme transfrontalier VISES
- Atelier 4 : Expérimentation d'un outil de mesure de l'impact : l'« Etoile de progression des familles »

15h30 – 17h00 – Table ronde 2 : La mesure de l'impact social : bénéfiques et limites

- Une approche prospective de la mesure de l'impact social : Benoit Mounier – AVISE ; Alexei Tabet – la FONDA
- La preuve par le chiffre : analyse des expérimentations aléatoires - Arthur Jatteau - maître de conférences en économie et en sociologie à l'université de Lille 1
- L'approche socio-territoriale de l'innovation sociale – Un représentant de l'Institut Godin

17h00 – 17h30 : Synthèse et suites des travaux

Un évènement préparé avec :



Avec le soutien de :





DÉTAIL DU CONTENU DES ATELIERS

MATIN

Atelier 1 :

Les démarches d'amélioration continues : faire vivre le lien entre les valeurs, le fonctionnement et les projets de l'association

Intervention de Coordination Sud et du Mouvement associatif

Les associations se fondent sur des valeurs et des missions qu'elles souhaitent faire vivre dans leur fonctionnement interne ainsi que dans les projets qu'elles développent. Elles souhaitent par ce biais contribuer au renforcement des dynamiques associatives, de l'économie sociale et solidaire avec pour objectif final de contribuer à une société plus juste et plus solidaire. Différentes initiatives ont été mises en place pour permettre au monde associatif de travailler individuellement et collectivement ces questions. Cet atelier proposera d'échanger autour du guide de bonnes pratiques de l'ESS qui a vocation à engager l'ensemble des structures de l'ESS dans une démarche d'amélioration continue et le modèle d'autodiagnostic d'amélioration continue conçu et expérimenté au sein du secteur de la solidarité internationale.

Atelier 2 :

Adapter les exercices évaluatifs aux enjeux de mon organisation

Intervention de l'associatif Initiative et Développement

Avec le développement de différents projets ou actions financés par différents bailleurs les exercices évaluatifs peuvent être lancés à la demande de ces derniers sans qu'une cohérence d'ensemble n'ait pu être pensée en amont. L'association de solidarité internationale Initiative et Développement nous présentera la stratégie qu'elle a mise en place pour dépasser cette problématique, ainsi que la variété d'outils et dispositif qu'elle a mobilisé pour répondre au plus près des enjeux auxquels elle souhaitait répondre.

Atelier 3 :

La démarche évaluative entre apprentissage et redevabilité

L'exercice d'évaluation est le plus souvent engagé sous une impulsion externe dans une optique de reddition des comptes. Au-delà de l'exercice imposé, comment engager une démarche qui favorise l'appropriation et l'apprentissage collectif ?

Atelier 4 :

Co-construire et suivre la démarche d'évaluation avec celles et ceux qui bénéficient de l'action

La qualité du projet puis de son évaluation dépend en grande partie de l'implication des parties prenantes : comment élaborer puis rendre compte des effets des actions engagées si ceux qui y ont participé n'y sont pas associés ? Cet atelier visera à identifier quels leviers utiliser pour aboutir à une mobilisation adaptée aux spécificités des publics visés.



APRÈS-MIDI

Atelier 1 :

Évaluation de l'utilité sociale et ESS

Intervention de l'Union nationale des Centres sportifs de Plein Air (UCPA)

Cet atelier sera dédié à la présentation d'un référentiel formalisé par l'Union nationale des Centres sportifs de Plein Air (UCPA) consacré à l'analyse des éléments constitutifs du modèle d'utilité sociale et de son adaptation aux évolutions majeures des besoins de la société. Cet atelier sera aussi l'occasion de présenter les dispositifs opérationnels de veille sociétale, de mesure et de valorisation de l'impact social élaborés sur la base de ce référentiel.

Atelier 2 :

L'approche orientée changement : cheminer collectivement sur le long terme

Intervention de F3E & Aide et Action

Les approches orientées changement (AOC) sont un ensemble d'outils et de méthodes qui permettent de fédérer un ensemble d'acteurs vers une vision commune de long terme. Elles permettent d'élaborer des feuilles de routes pour chacun de ces acteurs, afin de progresser collectivement vers cette vision de long terme. Elles aident ensuite à suivre et à évaluer les évolutions progressives de ces acteurs. Les AOC s'attachent tout particulièrement à mettre en lumière les dynamiques sociales et les aspects les plus qualitatifs des projets : renforcement des capacités, changements de comportement, mise en réseau, gouvernance, évolution de rapports de force, etc. Les AOC ont notamment été expérimentées par 28 organisations (ONG et collectivités territoriales) dans 10 pays différents, dans le cadre d'un programme de recherche-action baptisé PRISME et coordonné par le F3E.

Atelier 3 :

Évaluer l'impact social : la nécessité de la co-construction

Intervention des Acteurs pour une économie solidaire (APES)

Cet atelier sera consacré à la présentation du projet VISES, projet transfrontalier entre la France et la Wallonie lancé fin 2016 et prévu sur 4 ans. Il réunit 21 partenaires qui souhaitent mettre en lumière ce que les entreprises sociales et solidaires apportent pour le dynamisme des territoires et le bien-être de leurs habitants. Il s'est fixé pour objectif de concevoir, tester et diffuser un dispositif de valorisation de l'impact social.

Atelier 4 :

Expérimentation de l'outil « Étoile de progression des familles »

Intervention de la Fédération ADESSA Domicile (sous réserve)

Cet atelier présentera la démarche d'expérimentation menée par la fédération qui a consisté à expérimenter l'approche « étoile de progression » (Outcomes Star) pour les activités d'aide et d'accompagnement des familles puis son projet de duplication dans le cadre d'un autre de ses volets d'activité.