

IMPACTS DU DLA 2011

Synthèse de l'étude « Mesure d'impacts du DLA 2011 »

Création d'emplois et amortissement des effets de la crise

Une enquête* menée en 2011 auprès d'un échantillon de 440 structures accompagnées par le Dispositif local d'accompagnement (DLA) a mesuré la capacité du dispositif à consolider économiquement les structures et à développer et pérenniser leurs emplois. Entre le premier diagnostic réalisé en 2009 et la situation des structures deux ans après, des changements significatifs sont observés, alors que l'on assiste à une dégradation vraisemblable de l'emploi salarié dans les associations, consécutive à la crise économique. Les résultats de l'enquête confirment que dans un contexte tendu pour les associations, l'accompagnement est un vecteur central de progression et d'amortissement des effets de la crise.

PRINCIPAUX IMPACTS DU DLA SUR LES STRUCTURES ACCOMPAGNÉES :

• **Création significative d'emplois et amélioration de leur qualité**

Le nombre d'emplois dans les structures accompagnées par le DLA progresse annuellement de 4,4%, soit deux fois plus rapidement que l'augmentation moyenne de l'emploi salarié dans les associations observées au niveau national sur la période. Au sein des structures accompagnées, le volume d'emplois (ETP) augmente à un rythme annuel de 2,6%

L'augmentation du nombre d'emplois s'est accompagnée d'une amélioration de leur qualité pour une partie des structures :

- la part des CDI dans l'emploi total a augmenté dans 25% des structures accompagnées
- le taux d'occupation des salariés (temps de travail) progresse dans 41% des structures
- les emplois sont **consolidés** : le recours aux emplois aidés a diminué de 26%

• **Amélioration de la situation économique et financière**

La viabilité du modèle économique s'améliore ou se stabilise pour 67% des structures. A noter que ce sont les structures les plus en difficulté au moment de l'accompagnement qui connaissent la plus nette amélioration de situation. Pour ces structures fragiles, le DLA a un impact important en termes de consolidation du modèle économique et l'accompagnement a permis de sauvegarder les emplois pour 75% d'entre-elles.

• **Augmentation du nombre de partenaires financiers, notamment privés**

Le nombre des partenaires financiers des structures progresse de façon très significative en deux ans : + 23% pour les partenaires publics, + 24,5% pour les partenaires privés. Après l'accompagnement DLA, les structures bénéficient d'une plus grande **visibilité et stabilité**, mais aussi d'une plus grande **confiance** de la part des financeurs. L'accompagnement a permis de renforcer leur ancrage sur leur territoire.

Avec le soutien de



• Amélioration de la gouvernance

L'accompagnement a conduit à réinterroger et actualiser plus régulièrement le projet associatif, à élargir les instances dirigeantes et les équipes de bénévoles, et à améliorer la gouvernance des structures.

• Meilleure performance des outils de gestion

L'étude prouve que le DLA favorise la mise en place de comptabilités fiables et d'outils de gestion contribuant au pilotage des structures, et améliore la qualité des outils déjà existants. Après l'accompagnement, les associations sont plus nombreuses à utiliser un tableau de bord, une comptabilité analytique et un prévisionnel de trésorerie ; ces outils sont de meilleure qualité.

• Panorama des besoins et impacts selon les grands types de structures accompagnées par les DLA :

Type de structures	Principaux secteurs représentés	Caractéristiques / besoins d'accompagnement	Impacts du DLA
Structures mono employeuses 20%	Culture Environnement Sport	Très peu de financeurs publics, très utilisatrices de contrats aidés Le modèle économique est viable Forts besoins d'accompagnement à la gestion et au fonctionnement (formalisation du projet)	Professionnalisation Fiabilisation des outils financiers Amélioration du fonctionnement général Plus de la moitié a consolidé ses emplois, 34% sont passées de 1 à 2 salariés
Très petites structures (1 à 4 ETP) 17%	Culture Famille, enfance, jeunesse	Les instances fonctionnent correctement Dépendantes des aides à l'emploi Fragiles, des besoins d'accompagnement sur la gestion, consolidation du modèle économique et leur assise financière	Amélioration des outils de gestion et du fonctionnement général Augmentation de l'activité pour la majorité des structures, mais le modèle économique reste fragile Près de la moitié (44 %) a augmenté son nombre d'ETP, 43 % ont pu consolider leurs emplois.
Petites structures (2 à 9 ETP) 20%	Famille, enfance, jeunesse Culture Insertion	Fragiles sur leur modèle économique avec plusieurs financeurs publics Fort taux de CDI, peu d'emplois aidés (hors insertion par l'activité économique) Structures en changement d'échelle : accompagnement des transitions	Amélioration des outils et du fonctionnement général Augmentation de l'activité et consolidation du modèle économique Plus de la moitié (55 %) a augmenté son nombre d'ETP, 22 % ont pu consolider leurs emplois
Moyennes structures (5 à 25 ETP) 24%	Insertion Famille, enfance, jeunesse Services à la personne	Structures gestionnaires, peu d'emplois aidés (hors IAE), des temps partiels Assise financière confortable mais modèle économique fragile Appui à la prévention des risques et développement de nouvelles opportunités	Structures dynamiques, augmentation de l'activité qui s'accompagne d'une consolidation du modèle économique Plus de la moitié (58%) a augmenté son nombre d'ETP et 19 % a pu consolider ses emplois
Grosses structures (+ de 20 ETP) 19%	Insertion Services à la personne	Grand nombre d'emplois à temps partiel Suyies par de nombreux financeurs Structures très gestionnaires Modèle économique très fragile et assise financière insuffisante. Appui au renforcement de l'assise financière	Amélioration des outils et du fonctionnement général Consolidation des emplois et du modèle économique avec hausse de l'activité Plus de la moitié (55 %) a augmenté son nombre d'ETP et 9 % a pu consolider ses emplois

* **Enquête I** Enquête menée dans le cadre de l'étude « Mesure d'impacts du DLA 2011 » réalisée de septembre à novembre 2011 par l'Avise, le Cnar Financement (France Active), en partenariat avec la CPC. Etude téléchargeable sur www.avise.org/dla

Echantillon I Les résultats portent sur des structures accompagnées en 2009 et début 2010 puis analysées en 2011. 94% d'entre elles sont des associations, 18.5 % des structures d'insertion par l'activité économique. Elles emploient plus de 11 600 salariés et plus de la moitié d'entre elles ont moins de 10 salariés. Les secteurs Insertion / Emploi, Culture, Famille-enfance-jeunesse sont les plus représentés dans l'échantillon.