

CELAVAR

**Coordination associative de développement
durable des territoires ruraux**

Laboratoire d'expertise citoyenne

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2011



SOMMAIRE

| | |
|--|----|
| Le CELAVAR, coordination associative de développement durable des territoires ruraux, laboratoire d'expertise citoyenne | 3 |
| | |
| Animer la vie du réseau | 6 |
| Communication | 6 |
| Les 10 ambitions du CELAVAR pour le développement durable..... | 7 |
| | |
| Représenter les associations de développement durable des territoires ruraux..... | 8 |
| Participer au travail prospectif « Faire ensemble 2020 »..... | 8 |
| Porter la parole des acteurs | 8 |
| | |
| Coordonner des projets innovants | 10 |
| Construction du laboratoire d'expertise citoyenne..... | 10 |
| 1er projet du laboratoire « l'intergénérationnel, un levier pour créer du lien social en milieu rural » .. | 11 |
| Contact | 12 |

Le CELAVAR, coordination associative de développement durable des territoires ruraux

Depuis l'adoption de ses nouveaux statuts et projet à l'assemblée générale 2010, le CELAVAR est la coordination associative de développement durable des territoires ruraux. Il organise au niveau national comme au niveau régional le décloisonnement des pratiques et des acteurs de l'animation et de développement des territoires ruraux.

Le CELAVAR et ses adhérents s'engagent dans le développement territorial, par la mobilisation de la société civile pour des actions d'intérêt général. Ils agissent avec les valeurs de l'éducation populaire dans les champs de l'agriculture, le sport, la culture, le sanitaire et le social, l'environnement, l'insertion par l'activité économique, le développement local, pour une société plus juste et solidaire même au plus loin de la ville. En complémentarité avec d'autres, le CELAVAR est un partenaire des pouvoirs publics pour renforcer leur efficacité et répondre aux besoins sociaux actuels et de demain. Au plus proche des besoins des habitants, il est à même, à travers ses réseaux membres, d'identifier leurs besoins et d'accompagner les profondes mutations que connaissent les territoires ruraux. Il participe ainsi à une dynamique indispensable visant à créer des rapports équilibrés entre la ville et la campagne.

Composition et organisation de la coordination

12 unions ou fédérations nationales adhèrent au CELAVAR.

Adhérents du CELAVAR en 2011

AFIP Association de Formation et d'Information Pour le développement d'initiatives rurales

CNFR Confédération Nationale des Foyers Ruraux et associations d'animation et de développement en milieu rural

CHANTIER école

FNCIVAM Fédération Nationale des Centres d'Initiatives pour Valoriser l'Agriculture et le Milieu rural

INTER-AFOCG Inter-Associations de FOrmation Collective à la Gestion

La Ligue de l'enseignement

MRJC Mouvement Rural de Jeunesse Chrétienne

PEC Peuple Et Culture

Solidarité Paysans Association nationale de défense des agriculteurs en difficulté

UNAADMR Union Nationale des Associations d'Aide à Domicile en Milieu Rural

UNAREC Union Nationale des Associations Régionales Etudes et Chantiers

UNCPIE Union Nationale des Centres Permanents d'Initiatives pour l'Environnement

CELAVAR – Rapport d'activité 2011

Neuf CELAVAR régionaux animent à leur échelle la coopération entre les acteurs associatifs membres de leur coordination régionale, au sein des régions suivantes : Auvergne, Bourgogne, Bretagne, Franche-Comté, Midi-Pyrénées, Normandie, Pays de la Loire, Poitou-Charentes, Rhône-Alpes.

Les CELAVAR régionaux sont autonomes vis-à-vis du CELAVAR national. Ils rassemblent des associations de développement rural et agricole oeuvrant sur le territoire régional et motivé par la dynamique interassociative du CELAVAR.

Ils sont invités à l'AG du CELAVAR national qui depuis l'adoption de son projet 2010 entend renforcer le lien avec les CELAVAR régionaux.

CELAVAR régionaux



Composition du bureau en 2011

Présidente : Brigitte Giraud , UNCPIE

Trésorier : Jérémie Godet, MRJC

Secrétaire : Jean-Paul Daubard, AFIP

Membres : Bernard Petit, CNFR
Didier Lorioux, FNCIVAM

Missions

Le projet adopté à l'assemblée générale 2010 clarifie les missions de la coordination :

- **Représenter les associations du rural**, auprès des pouvoirs publics et autres instances pertinentes, sur les questions relatives à la vie associative et aux territoires ruraux

Considérée comme la fonction première de la coordination par les adhérents, le CELAVAR entend renforcer sa fonction de représentation des associations du rural. Cette fonction est double. Elle vise à la fois la mobilisation sur le mode d'organisation associatif, et sur les enjeux propres aux territoires ruraux.

- **Favoriser la mutualisation d'expériences, de pratiques et de savoirs**

Le CELAVAR favorise l'échange, la diffusion et le transfert des expériences, des pratiques et des savoirs, afin d'initier une démarche de progrès continu chez ses adhérents sur des sujets d'intérêt commun, en créant les conditions nécessaires à cette mutualisation.

- **Expérimenter de nouvelles réponses à apporter aux besoins des territoires ruraux**

Chacun reconnaît le rôle indispensable des associations dans l'identification de nouveaux besoins et dans l'expérimentation de nouvelles réponses à apporter. Une coopération interassociative permet de travailler sur des sujets transversaux, et favorise ainsi l'indispensable décloisonnement des approches qu'impose le développement durable.

Le CELAVAR se fixe pour mission de co-construire cette dynamique de projet, de la coordonner, et d'en diffuser les résultats.

INSTANCES DE REPRÉSENTATION

Réseau rural français - Membre de la commission permanente du réseau national

Fonds Social Européen (FSE) - Membre du comité national de suivi

Fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER) - Membre du comité national de suivi du programme de développement rural hexagonal (PDRH)

Conférence Permanente des Coordinations Associatives (CPCA) Membre du Conseil d'administration et du comité exécutif, Vice présidence.

Fonda, Comité de pilotage de « faire ensemble 2020 »

Animer la vie du réseau

Communication

L'organisation de la communication est fondamentale pour l'animation de la vie de la coordination. Il est centré sur le site Internet du CELAVAR, qui a été repensé, alimenté et doté de nouvelles fonctions en 2009 et une lettre d'information mensuelle qui a été lancée en 2010.

En 2011, la dynamique pour l'alimenter régulièrement le site Internet et la lettre d'information électronique mensuelle a été entretenue.

Le site Internet et la lettre d'information électronique, des outils pour :

Rendre plus visible la coordination et ses adhérents

Le site et la lettre d'information favorisent la visibilité de la coordination. Ils mettent en valeur le travail réalisé individuellement par les adhérents, et contribuent à la diffusion plus large des publications, rencontres, et projets portés par les adhérents.

Informer

Les outils de communication ont également une vocation informative. La rubrique « actualité des territoires ruraux » recense les événements clés de la vie des territoires ruraux et des acteurs associatifs qui les font vivre, avec des mises à jour régulières sur les politiques publiques relatives à ces enjeux.

Travailler collectivement

Le site a vocation à devenir un outil de travail collaboratif pour les adhérents.

Deux sessions de formation à destination des adhérents ont été organisées en 2010. Chaque adhérent peut ainsi directement actualiser les informations le concernant et collaborer sur des projets.

L'année 2011 a permis de former à l'utilisation du site les CELAVAR régionaux afin de favoriser l'appropriation de cet outil par l'ensemble du réseau CELAVAR

Assurer la circulation efficace et régulière de l'information

La réalisation de cet objectif est favorisée par la mise en place de la lettre d'information électronique mensuelle, opérationnelle depuis le début 2010 et générée à partir du site Internet. En 2011, 9 lettres d'informations ont été éditées, chacune en deux versions l'une à destination des membres, envoyée à 19 personnes, l'autre à destination du public, l'inscription se fait directement depuis la page d'accueil du site, envoyée à plus de 400 personnes.

Résultats et perspectives

- ➔ Diffusion de 9 lettres en 2011
- ➔ Développement d'une lettre plaidoyer en 2012 à l'occasion des élections présidentielle et législatives
- ➔ Croissance de l'utilisation et de l'appropriation du site par les membres et les CELAVAR régionaux
- ➔ Renforcement de la communication autour des nouvelles orientations stratégiques du CELAVAR

Les 10 ambitions du CELAVAR pour le développement durable

Depuis l'adoption de ses nouveaux statuts et projet à l'assemblée générale 2010, le CELAVAR se définit comme la coordination des associations de développement durable des territoires ruraux. L'année 2011 a été l'occasion d'une réflexion collective sur ce que signifiait le développement durable pour le CELAVAR

Plutôt que de se disperser dans une recherche probablement vaine, tant les controverses sont nombreuses, d'une définition trop théorique du concept, la réflexion a abouti à la définition des 10 ambitions du CELAVAR pour le développement durable des territoires ruraux. Ce texte, élaboré par l'ensemble des membres, se veut un repère dans l'action.

Les 10 ambitions du CELAVAR pour le développement rural

- Reconnaître la **diversité culturelle** des territoires et des habitants et faire de ce principe un pilier du changement vers un développement durable
- Favoriser la **relocalisation de l'économie**
- Favoriser la **souveraineté alimentaire** des territoires
- Animer la vie des territoires ruraux pour plus de **cohésion sociale**, en tenant compte des aspirations des habitants
- Développer une **éducation au développement durable**
- Maintenir des **services à la population**
- Permettre la **participation des habitants** aux démarches de développement durable de leur territoire
- Renforcer la **responsabilité des populations rurales vis-à-vis de leur territoire**
- Inviter les citoyens ruraux à rassembler leurs idées en faveur de meilleures **politiques de développement rural et agricole européennes et internationales**
- Favoriser un **cadre de vie de qualité**, accessible à tous les habitants et usagers du territoire, valorisant les ressources naturelles et paysagères locales

Résultats et perspectives

- ➔ Diffusion de ces 10 ambitions
- ➔ Traduction opérationnelle à travers le laboratoire d'expertise citoyenne

Représenter les associations de développement durable des territoires ruraux

Participer au travail prospectif « Faire ensemble 2020 »

« Comment voyez vous la vie associative à l'horizon 2020 ? » telle est la question que la FONDA, laboratoire d'idées de la vie associative et de l'économie sociale et solidaire, pose à travers sa démarche prospective "Faire ensemble 2020". Soutenue par le CELAVAR parmi de nombreux réseaux associatifs et partenaires de l'économie sociale et solidaire, l'objectif de cette dernière est d'anticiper les changements à venir et élaborer des stratégies de développement à moyen et long termes. Ouverte à tous, elle croise les analyses de spécialistes et chercheurs, de militants, usagers ou observateurs de la vie associative.

Le CELAVAR s'est fortement impliqué dans cette démarche. Il est membre du comité de pilotage de l'action. Il a notamment diffusé largement le questionnaire établi à cette occasion via son site Internet. Le CELAVAR a également organisé un groupe local de prospective. Ces ateliers visent à répondre à la question « qu'est-ce qui, selon vous, va peser le plus lourd sur l'avenir des associations ? ». La réunion se déroule en deux volets :

- une remontée des sujets majeurs qui impactent leur activité aujourd'hui et seront structurants pour demain ;
- puis sur deux à trois sujets jugés prioritaires, creuser le diagnostic de la situation.

Ce groupe local a permis de creuser deux sujets : les évolutions du militantisme et des formes d'engagement citoyen et la capacité des associations à se positionner et à porter un message commun. À travers le territoire, ce sont 55 groupes qui ont eu lieu réunissant 320 participants.

Le CELAVAR a également participé à l'Université d'Automne de la FONDA « faire ensemble 2020 », en novembre à Paris, pour débattre des premiers résultats d'un grand exercice de prospective sur l'avenir des associations, animé par la Fonda et ses partenaires. Près de 300 personnes ont participé à ces journées de réflexion. Brigitte Giraud est intervenue sur le thème « associations et territoires : quelle place pour les associations dans les dynamiques territoriales en 2020 ? »

Résultats et perspectives

- ➔ Poursuite de ce travail de prospective et des réflexions sur l'évolution du CELAVAR et des associations des territoires ruraux

Porter la parole des acteurs

Le CELAVAR s'est donné pour mission de représenter les associations du rural, auprès des pouvoirs publics et autres instances pertinentes sur les questions relatives à la vie associative et aux territoires ruraux. Au-delà des différentes instances où il siège, le CELAVAR a eu l'occasion en 2011 de porter haut la voix des associations rurales.

Le CELAVAR a ainsi été consulté par le groupe des associations du conseil économique, social et environnemental dans le cadre d'un avis sur le « futur de la PAC ». Ce fut l'occasion pour le CELAVAR,

CELAVAR – Rapport d'activité 2011

dans la continuité du message de Vouneuil, co-élaboré par 65 représentants de la société civile européenne en octobre 2010, de souhaiter que deux éléments figurent dans l'avis :

- la prise en compte des associations qui accompagnent les changements profonds que connaissent actuellement les territoires ruraux ;
- l'articulation de la PAC aux autres politiques européennes et en particulier la politique de cohésion.

Le CELAVAR a également participé à la démarche des Etats généraux de l'économie sociale et solidaire. Le 12 mai 2010, douze responsables de l'économie sociale et solidaire en France ont signé un appel à mobilisation : « vers des Etats généraux de l'ESS : pour une autre économie ! ». Son objectif premier : inciter ceux qui font l'ESS à faire mouvement pour lancer un plaidoyer massif en faveur d'une économie respectueuse de l'humain et de l'environnement. Les acteurs de l'ESS contribuent à la démarche en réalisant des cahiers d'espérances. À travers ces derniers, il s'agit de proposer des solutions concrètes qui répondent à des enjeux des sociétés.

Le CELAVAR a élaboré deux cahiers d'espérances :

- « **Pour un réel soutien aux associations rurales et à leurs têtes de réseaux** », insistant sur la nécessaire reconnaissance par les pouvoirs publics du rôle joués par les associations au service de l'intérêt général, de l'innovation sociale, du développement rural et sur le besoin de soutenir les têtes de réseaux pour permettre à ces acteurs de mutualiser leurs savoirs et essaimer leurs initiatives.
- « **Pour une politique européenne de développement rural équilibré et durable** », appelant « un changement radical de paradigme dans les systèmes agricoles et alimentaires, en passant du modèle dominant basé sur une agriculture industrielle intensive et une industrie alimentaire centralisée -favorisé jusqu'ici par les politiques agricoles de l'UE- à une agriculture durable partout et avec une diversité de modes de production et de transformation des aliments au niveau régional et local, avec des relations plus étroites entre les agriculteurs et les consommateurs et en mettant l'accent sur la santé publique, l'environnement et le bien-être des animaux » et « une renaissance économique, sociale et environnementale des zones rurales fondée sur la force et la diversité des communautés, des cultures et des ressources, étroitement associée au développement local et honorant l'engagement de l'UE envers la cohésion sociale, économique et territoriale. »

En 2011, le CELAVAR est devenu membre de Forum synergie.

En 2010, le CELAVAR et Forum Synergies organisaient les « rencontres européennes d'acteurs ruraux de développement durable », à Vouneuil en Poitou-Charentes. Riche de ce partenariat constructif, le CELAVAR a souhaité adhérer à Forum Synergies. La demande d'adhésion a été validée à l'occasion de l'Assemblée Générale de Forum Synergies le 15 juillet 2011.

Forum Synergies est une organisation européenne sans but lucratif. Depuis 1994, ce réseau d'associations et de citoyens engagés a rassemblé des expériences riches et variées de pratiques durables, principalement dans le milieu rural. Économiser les ressources et l'énergie localement, combiner une utilisation intelligente des technologies modernes et du savoir-faire traditionnel et partager succès et expériences en Europe ; à travers ces actions, Forum Synergies a compris combien il était important de s'impliquer dans les décisions politiques qui concernent notre futur à tous.

Résultats et perspectives

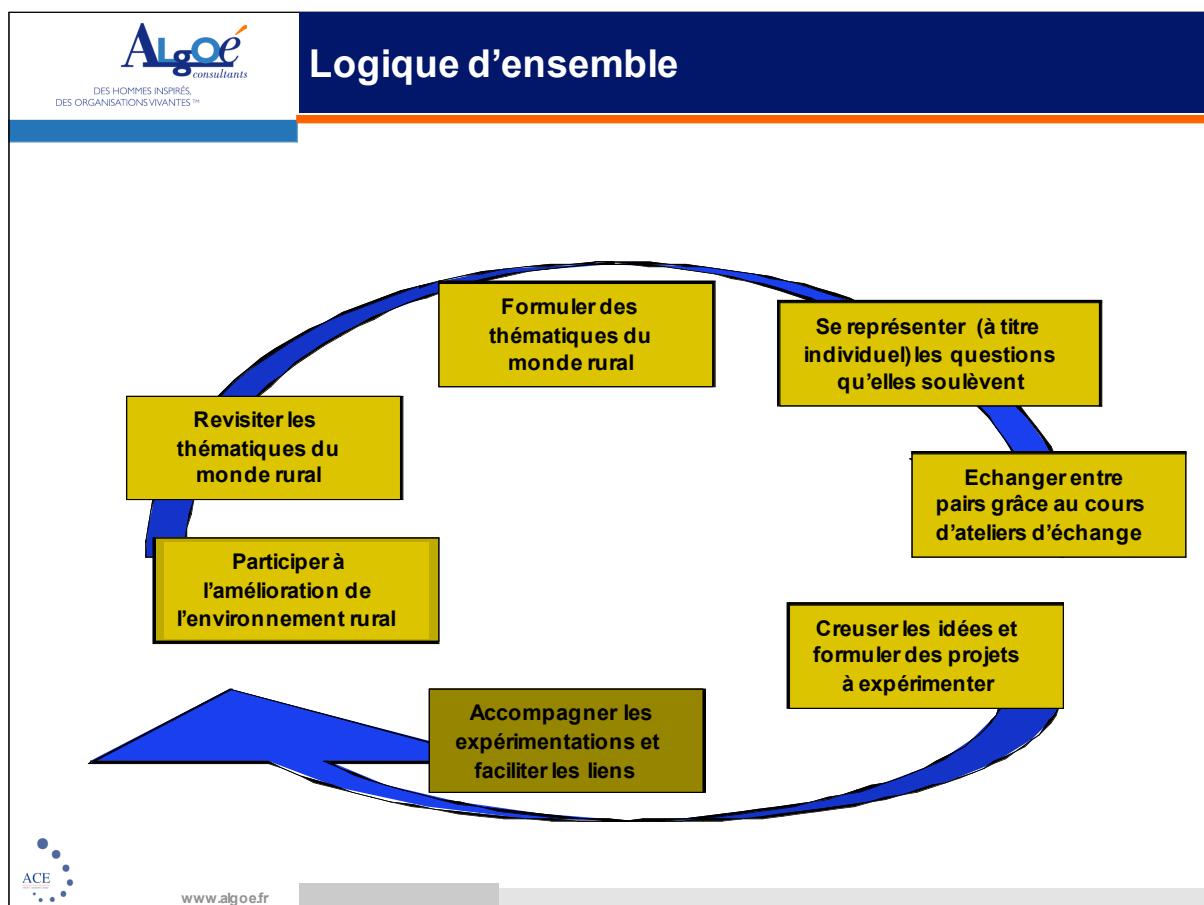
- ➔ Poursuite de ce travail de plaidoyer notamment à l'occasion des grandes échéances électorales de 2012

Coordonner des projets innovants

Vers un laboratoire d'expertise citoyenne

L'année 2010 avait permis d'initier le travail sur « l'invention » du CELAVAR de demain. Le diagnostic stratégique de développement, réalisé par le Rameau et le Bureau du CELAVAR, a permis de s'engager début 2011 dans la voie du « CELAVAR : laboratoire d'expertise citoyenne » sur les problématiques à enjeux pour le développement des territoires ruraux ». Avec l'appui du cabinet Algoé, sous forme de mécénat de compétences, société de conseil en management et stratégie, l'année 2011 a été consacrée à la mise en forme de ce nouveau dispositif.

Le conseil d'administration du CELAVAR a choisi d'incarner ses finalités et son nouveau projet à travers un « laboratoire d'expertise citoyenne ». Ce dispositif doit permettre l'identification et la qualification de projets à conduire. Ces derniers sont l'occasion d'expérimentations qui font écho à des innovations et améliorations pour un développement durable du monde rural mais doivent dépasser ces expérimentations pour contribuer à un véritable changement dans les réponses apportées par les acteurs ruraux aux enjeux, en pleine mutation, des territoires.



Le laboratoire d'expertise citoyenne - logique d'ensemble.

CELAVAR – Rapport d'activité 2011

Le CELAVAR a bénéficié d'un appui de 30 jours de consultance, en mécénat de compétence, sur l'année 2011, pour installer ce dispositif et accompagner la réflexion sur le modèle organisationnel, opérationnel et économique du laboratoire. Cet accompagnement a été assuré par le cabinet Algoé, société de conseil en management qui aide les entreprises, les organisations ou les territoires à traiter leurs grands enjeux de gouvernance, de performance, d'adaptation et de transformation.

L'année 2011 a permis de formaliser ce laboratoire et d'identifier les premières thématiques d'intérêt. Ainsi un premier projet a été lancé « l'intergénérationnel : un levier pour créer du lien social en milieu rural ».

Par ailleurs 4 autres thématiques ont été identifiées au cours des « Remue-ménages d'Automne » :

- Faire ensemble 2020 dans les territoires ruraux, quelles mobilisations citoyennes ?
- Quelles initiatives en faveur d'une souveraineté alimentaire locale au service du développement des territoires ruraux ?
- Comment valoriser les aménités rurales pour créer emplois et richesses sur les territoires ?
- L'entrepreneuriat collectif, quelles solutions pour créer, développer et transmettre les entreprises en milieu rural ?
- Périurbain ou péri-rural, faire société dans des territoires en tension.

Un travail de qualification de ces thématiques est en cours pour qu'au moins un nouveau projet voit le jour en 2012.

Résultats et perspectives

- ➔ Favoriser l'appropriation de ce nouveau dispositif par les membres, les CELAVAR régionaux et les partenaires
- ➔ Lancer au moins un nouveau projet en 2012

Un nouveau projet lancé « l'intergénérationnel, un levier pour créer du lien social en milieu rural »

Le CELAVAR a lancé en 2011 son premier projet dans le cadre du laboratoire d'expertise citoyenne. Un processus interne de réflexion collective a permis d'identifier et de qualifier ce premier projet « l'intergénérationnel, un levier pour créer du lien social en milieu rural.

Ce projet a pour objectif de favoriser, en milieu rural, les liens entre les générations et participer ainsi à la prévention sociale globale.

On ne peut que constater le cloisonnement de notre société en tranches d'âge et en mode de traitement social indépendant les uns des autres. Cet état renforce la problématique d'un vieillissement toujours plus cher (placement hors famille, traitements plus lourds et allongement de la durée de vie) mais aussi d'une jeunesse toujours plus marginalisée dans une société locale où il ne semble plus avoir de place pour elle. Dans ce contexte, il faut revenir à plus de lien intergénérationnel, ne serait-ce que pour mieux supporter les coûts, mais aussi pour que notre modèle social soit plus « intégrant ».

En s'appuyant sur des travaux existants, l'objet du projet est d'identifier des expériences positives, qui seront à la base d'expérimentations. Ces expérimentations et les travaux d'analyse, menés en interréseau et avec l'appui de la recherche, permettront d'alimenter à la fois un livret de bonnes pratiques, véritable outil pour de futurs porteurs de projets mais aussi de produire un plaidoyer en direction de l'ensemble des acteurs ruraux pour qu'ils soutiennent au mieux ces initiatives.

CELAVAR – Rapport d'activité 2011

L'année 2011 a été consacrée à la qualification de ce projet et à la recherche de partenaires, notamment financiers. Le projet a été officiellement lancé le 4 novembre 2011 en présence d'une quinzaine d'acteurs (associations locales, réseaux nationaux et personnes ressources) intéressés par le sujet et souhaitant s'associer à la démarche menée par le CELAVAR. Ce projet a permis de mettre en œuvre le vadémécum « outiller la conduite de projet interréseau » développé par le CELAVAR en 2010.

Vademecum « outiller la conduite de projet interréseau » : Définir et partager de nouvelles méthodes de conduite de projets

Pour faciliter la mise en œuvre et l'efficience des projets conduits par la coordination, un travail a été conduit sur la méthodologie de projets multipartenariaux, transversaux, pour **définir et partager de nouvelles méthodes de conduite de projets**, avec l'appui de L'Atelier coopératif.

Trois groupes de travail ont été organisés de septembre 2010 à janvier 2011. La préparation et la production de chaque groupe de travail se sont fait à distance, avec un panel élargi d'acteurs pour permettre au plus grand nombre de participer à la démarche. **Au terme de cette large consultation, un vadémécum intitulé « outiller la conduite de projets de développement durable des territoires ruraux » a été réalisé**. Il propose des repères sur les éléments suivants :

- **des projets au service de la construction d'une vision sociétale** : faire société et porter des positions communes, se donner des orientations thématiques, agir ensemble pour identifier les problématiques d'intérêt collectif, les conditions d'une veille et d'une animation permanente sur les orientations thématiques et les projets ;
- **la définition de projets d'action** : clarifier les facteurs d'intérêts des projets, nommer les plus values pour chacun, les ingrédients de nouvelles conditions de financements des projets, la préparation et lancement d'un projet d'action, définir en amont un cadre clair pour la mise en œuvre du projet ;
- **la validation de projets d'action et le portage des projets** : la définition de conditions de mutualisation et de diffusion, formaliser et outiller la mise en œuvre du projet ;
- **la conduite d'un projet multi partenarial** : créer les conditions de l'implication de chacun sur les processus de projet, porter une attention forte à la communication.

Résultats et perspectives

- ➔ Poursuite de ce projet et lancement des expérimentations dès le 1^{er} semestre 2012

Contact

Sarah Pecas, chargée de mission

CELAVAR
1 rue Sainte-Lucie
75015 PARIS
01 48 24 09 41
celavar@wanadoo.fr